



## **GESTIONE DELLA PALESTRA “ATC” DI BOLOGNA**

**PROPOSTA DI PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO  
(art. 183, comma 15, D.Lgs. n. 50/2016)**

### **4.5\_MATRICE DEI RISCHI**

aprile 2019

### Preambolo

La matrice dei rischi contenuta in questo documento è stata elaborata sulla base degli allegati alla bozza di convenzione *standard* della Ragioneria Generale dello Stato, licenziata con un *paper* del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 21 settembre 2018.

  
**A.I.C.S. Associazione Italiana Cultura Sport**  
**COMITATO PROVINCIALE DI BOLOGNA**  
Via S. Donato n. 146/2c - 40127 Bologna  
Tel. 051/506498 - Fax 051/504660  
Partita IVA 02032301208  
Codice Fiscale 80096030376

### FUTURO ANTERIORE

Società Cooperativa Sociale  
Via San Donato 146/2c  
40127 BOLOGNA  
c.f. / p.iva 03736191200

  
**Gioca** a.s.d.  
Via Santo Stefano 119/2  
40125 Bologna (BO)  
C.F. 91349360379  
P.IVA 03702061205

**UISP**  
**Comitato Territoriale**  
Via dell'Industria 20 - 40138 Bologna  
Codice Fiscale 80067270373

FASE DI REALIZZAZIONE						
RISCHIO COSTRUZIONE						
Rischio che la realizzazione degli Interventi non avvenga nei tempi, nei costi e con le specifiche concordate						
Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
Rischio normativo, regolamentare e politico	Rischio che modifiche legislative non prevedibili contrattualmente determinino un aumento dei costi di progettazione e/o di costruzione e/o che venga meno, nel tempo, il <i>commitment</i> politico per la realizzazione degli Interventi	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro regolatorio e politico. Ritardi nella realizzazione	X			Art. 25, c. 1, lettera c)
Rischio amministrativo	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni da parte di soggetti, pubblici e privati competenti	Ritardi nella realizzazione	Se imputabile a soggetti pubblici X	Se imputabile al Concessionario X		Art. 9.2, c. 3
Rischio espropri	Rischio connesso a ritardi da espropri o a maggiori costi di esproprio per errata progettazione e/o stima	Ritardi e incrementi di costo	A seconda di chi esercita il potere espropriativo	A seconda di chi esercita il potere espropriativo		
Rischio ambientale e/o archeologico	Rischi non preventivati di contaminazione del suolo, di bonifica e/o rischio di ritrovamenti archeologici	Ritardi e incrementi di costo per tutela o risanamento ambientale	Se evento di forza maggiore X	X		
Rischio di progettazione	Rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori od omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione degli Interventi	Ritardi e costi di nuova progettazione		X		Art. 21
Rischio varianti di progetto	Rischio di modifiche di progettazione richieste dal Concedente che incidano significativamente su tempi e costi di realizzazione degli Interventi	Aumento dei costi o ritardi nella progettazione e nella costruzione	X			Art. 20

FASE DI GESTIONE						
RISCHIO DI DOMANDA						
Rischio legato alla variabilità della domanda, non dipendente dalla quantità e dalla qualità del servizio prestato dal <i>partner</i> privato						
Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
Rischio di domanda	Rischio di una contrazione della domanda nel caso di servizi a tariffazione sull'utenza/commerciali	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 25
Rischio di offerta	Rischio che insorga un'offerta competitiva di altri operatori	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 25
RISCHIO DI DISPONIBILITÀ						
La qualità e la quantità del servizio erogato è inferiore rispetto agli <i>standard</i> previsti nel contratto o sono disattesi altri parametri di <i>performance</i> fissati dall'Amministrazione						
Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
Rischio di disponibilità	Rischio che il servizio non sia disponibile secondo gli <i>standard</i> tecnici e funzionali prestabiliti e/o si verifichi una più rapida obsolescenza tecnica degli Interventi	Aumento dei costi delle manutenzioni programmate e/o incameramento delle penali		X		Art. 23 Allegato "Indicatori di Performance"
Rischio di gestione	Rischio che i costi di gestione dei servizi siano più alti di quelli preventivati e/o che il gestore non sia in grado di erogare i servizi secondo gli <i>standard</i> pattuiti	Possibile aumento dei costi di gestione dei servizi e/o incameramento delle penali		X		Art. 23 Allegato "Indicatori di Performance"

**FUTURO ANTERIORE**  
Società Cooperativa Sociale  
Via San Donato 146/2c  
40127 BOLOGNA  
c.f. / p.iva 03736191200

**Gioca** a.s.d.  
Via Santo Stefano 119/2  
40125 Bologna (BO)  
C.F. 91349360379  
P.IVA 03702061205

**UISP**  
Comitato Territoriale  
Via dell'Industria 20 - 40138 Bologna  
Codice Fiscale 80067270373



ALTRI RISCHI						
Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione e note
Rischio finanziario	Rischio di finanziamento (capitale di rischio o di debito) non disponibile Rischio di un aumento dei tassi di interesse	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione		X		Art. 9.2, c. 9 Art. 165, comma 3 e art. 180, comma 7, D.Lgs. n. 50/2016
Rischio di approvvigionamento e/o incremento costi dei fattori produttivi	Possibile mancanza di coordinamento o altri problemi relazionali con i soggetti che debbano fornire i fattori produttivi necessari alla gestione del progetto nonché rischio di costi di fattori produttivi significativamente maggiori di quelli preventivati	Ritardi e/o incrementi di costo		X		Art. 4, co. 2 Art. 9.1 Art. 9.2
Rischio di fallimento del gestore	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard stabiliti.	Possibile blocco dei servizi		X		Art. 32
Rischio di inflazione	Rischio di un aumento dell'inflazione oltre ai livelli previsti	Diminuzione ricavi			X	Art. 22
Rischio delle relazioni industriali	È il rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della consegna	Incremento dei costi e dei ritardi nella realizzazione			X	E' un rischio che richiede una valutazione caso per caso
Rischio commissionamento/ stakeholders	È il rischio che le gli Interventi non ricevano l'approvazione, da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori di interessi nei confronti del servizio), necessaria per procedere alla loro realizzazione	Ritardi nella realizzazione. Contenziosi			X	Il consenso degli stakeholder deve essere verificato e acquisito prima
Rischio Operativo (art. 5 e considerando 18 direttiva 23/2014)	Rischio economico <i>tout court</i>	Rischio di non riuscire a recuperare gli investimenti effettuati e/o i costi sostenuti per realizzare i lavori o gestire i servizi oggetto del contratto		X		Il Contratto è impostato per trasferire il rischio economico in capo al partner privato e non prevede forme di garanzia pubbliche