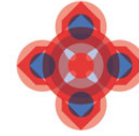




**Comune
di Bologna**



**Il Comune
è Bologna**

Referto del controllo di gestione 2025

Sommario

Il processo di programmazione e controllo.....	pag. 1
Rilevazione dei costi e misurazione di efficacia, efficienza ed economicità.....	pag. 2
Acquisti di beni e servizi anno 2025.....	pag. 4

Allegato 1 Consuntivo di Contabilità analitica 2025

Allegato 2 Riepilogo dell'utilizzo delle centrali di committenza per l'acquisto di beni e servizi da parte di tutti i Dipartimenti, Aree, Settori, Quartieri

Il processo di programmazione e controllo

Il **Referto del controllo di gestione**, corredato dal consuntivo di contabilità analitica e dall'utilizzo delle centrali di committenza, rappresenta il completamento della fase consuntiva annuale del processo di programmazione e controllo.

Il processo di programmazione per il Comune di Bologna prende avvio dalla programmazione strategica definita dalle **linee programmatiche di mandato** presentate dal Sindaco al Consiglio Comunale attraverso il nuovo programma di mandato 2021-2026 denominato "La Grande Bologna-Per non lasciare indietro nessuno". Il suddetto documento delinea i programmi e progetti contenuti nel programma elettorale del Sindaco con un orizzonte temporale di cinque anni, sulla base dei quali si sviluppano i documenti facenti parte del sistema integrato di pianificazione.

Annualmente il processo trova definizione nel **Documento unico di programmazione (DUP)**, che è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative: il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione. Il DUP 2025-2027 è articolato nelle due sezioni previste dalla normativa, ossia la Sezione strategica che ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo e la Sezione operativa, il cui arco temporale coincide con quello del Bilancio di previsione e comprende l'appendice Programmi obiettivo approvati dai singoli Quartieri per il triennio 2025-2027.

Inoltre a partire dalla programmazione 2024, viene redatto il **Bilancio tecnico**, che fa da ponte tra la sezione strategica e quella operativa ed è costituito da:

- a) i prospetti del bilancio riguardanti le previsioni delle entrate e delle spese riferiti almeno al triennio successivo, il prospetto degli equilibri e almeno gli allegati relativi al fondo pluriennale vincolato e al fondo crediti di dubbia esigibilità, per la cui definitiva elaborazione è richiesta la collaborazione dei responsabili dei servizi;
- b) l'elenco dei capitoli distinti per centri di responsabilità riferito ai medesimi esercizi considerati nel bilancio di previsione destinato ad essere successivamente inserito, con gli obiettivi generali di primo livello, nel piano esecutivo di gestione (PEG);
- c) i dati contabili della nota di aggiornamento al DUP.

La pianificazione operativa è rappresentata dal **Bilancio di previsione**, a cui seguono, da parte della Giunta Comunale, l'approvazione del **Piano esecutivo di gestione** e del **Piano dettagliato degli obiettivi**, unificati organicamente.

Nel 2021 è stato introdotto nel nostro ordinamento il **Piao (Piano integrato di attività e organizzazione)** che ha assorbito molti dei documenti di programmazione che fino a quel momento le amministrazioni pubbliche erano tenute a predisporre annualmente, tra i quali il piano della performance, il piano dei fabbisogni del personale, il piano delle azioni positive, il piano organizzativo del lavoro agile, il piano per la prevenzione della corruzione e della trasparenza. Esso si configura quindi come un nuovo strumento di programmazione per favorire un

disegno organico e integrato della strategia di ciascun ente nella direzione dell'efficienza, efficacia, produttività, misurazione della performance e, in generale, per la creazione di valore pubblico.

L'insieme dei suddetti documenti di bilancio relativi al triennio 2025-2027 è stato approvato il 22/12/2024.

Durante l'anno viene svolto con continuità il monitoraggio della gestione, anche attraverso preconsuntivi, che trova momenti formali nella predisposizione dell'atto di salvaguardia degli equilibri (art. 193 Testo unico degli Enti locali) e approvazione di assestamento generale al bilancio di previsione (art. 175 c. 8 Testo unico degli Enti locali) approvato dal Consiglio comunale il 15 luglio 2025. A questo si aggiunge lo stato di attuazione del Piano dettagliato degli obiettivi (che vengono aggiornati in corso d'anno anche in relazione al mutare degli indirizzi amministrativi e della disponibilità delle risorse di personale e finanziarie).

Alla conclusione dell'esercizio il Comune consuntiva i risultati raggiunti attraverso:

- il **Rendiconto della gestione** secondo lo schema previsto dal Testo unico degli Enti locali e il **Rendiconto del Piano esecutivo di gestione** (approvati dal Consiglio Comunale in data 28/4/2026);
- la **Relazione sulla performance**, corredata di allegati che dettagliano le attività svolte per il raggiungimento degli obiettivi prefissati (approvata dalla Giunta Comunale in data 14/4/2026).

Tutti i documenti approvati nell'ambito del ciclo di programmazione e controllo sono consultabili sul sito del Comune, nella sezione "Amministrazione trasparente" e in particolare nelle sottosezioni "Performance" e "Bilanci".

Rilevazione dei costi e misurazione di efficacia, efficienza ed economicità

Il Comune di Bologna sperimentò già dai primi anni '90 una contabilità dei costi che consentisse di definire il costo dei servizi basandosi sulla rielaborazione dei dati di consuntivo della contabilità finanziaria in cui il costo pieno rilevato per ogni struttura organizzativa era completato da misure di quantità. L'introduzione del sistema contabile SAP nel 2002 permise una valorizzazione della contabilità analitica da costi basati sull'impegnato finanziario a costi calcolati in base al principio della competenza economica considerando le risorse effettivamente consumate nell'esercizio.

Il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 sull'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, all'art. 2 prevede di affiancare alla contabilità finanziaria, a fini conoscitivi, un sistema di contabilità economico-patrimoniale, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale.

Nell'ambito di tale sistema integrato, la contabilità economico-patrimoniale affianca la contabilità finanziaria, per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere al fine di:

- predisporre il conto economico per rappresentare le “utilità economiche” acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio, anche se non direttamente misurate dai relativi movimenti finanziari, e per alimentare il processo di programmazione;
- consentire la predisposizione dello Stato Patrimoniale (e rilevare, in particolare, le variazioni del patrimonio dell'ente che costituiscono un indicatore dei risultati della gestione);
- permettere l'elaborazione del bilancio consolidato di ciascuna amministrazione pubblica con i propri enti e organismi strumentali, aziende e società;
- predisporre la base informativa necessaria per la determinazione analitica dei costi;
- consentire la verifica nel corso dell'esercizio della situazione patrimoniale ed economica dell'ente e del processo di provvista e di impiego delle risorse;
- conseguire le altre finalità previste dalla legge e, in particolare, consentire ai vari portatori d'interesse di acquisire ulteriori informazioni concernenti la gestione delle singole amministrazioni pubbliche.

Di conseguenza i principi e le caratteristiche su cui si basa attualmente la contabilità analitica del Comune di Bologna sono:

- **natura del costo:** viene utilizzata la parte del Piano dei Conti Integrato che dettaglia i componenti negativi evidenziati nel Conto Economico e il loro totale corrisponde a quello risultante nell'allegato al Rendiconto denominato “Prospetto dei costi per missione”;
- **attribuzione del costo diretto:** i costi vengono registrati e/o rettificati con scritture di assestamento a chiusura di esercizio sugli oggetti elementari **centri di costo e ordini interni** che rappresentano gli “oggetti consumatori” del costo, gerarchicamente organizzati a loro volta in una struttura che ripropone l'organizzazione dell'Ente;
- **determinazione del costo pieno:** gli oggetti valorizzati a costo pieno sono ordini interni denominati **Attività finali**, esse rappresentano i servizi erogati, i progetti seguiti e tutte le attività principali svolte dall'intera struttura organizzativa dell'Ente. La metodologia di calcolo utilizzata è il full costing a base multipla: per ogni unità organizzativa (Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri) vengono individuati gli oggetti elementari che rappresentano le attività di staff rispetto alle Attività finali e i loro costi vengono ripartiti come costo “indiretto” sull'Attività finali, ottenendo così **un costo pieno per unità organizzativa;**
- **affiancamento del costo a un sistema di misure di attività** che consente di calcolare il **costo pieno unitario** laddove sia significativo;
- **principio di “cautela” nella lettura in serie storica dei costi pieni:** la metodologia di calcolo sopradescritta comporta alcune discontinuità che condizionano la comparabilità dei dati in serie storica, più precisamente i fattori che incidono maggiormente sono:
 - le modifiche organizzative che intervengono nel triennio considerato che comportano variazioni delle competenze attribuite ai diversi Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri;

- le modifiche apportate ai criteri di ripartizione dei costi indiretti, funzionali ad una sempre più puntuale individuazione dei costi pieni riferiti alle diverse linee di attività.

Il **Consuntivo di Contabilità analitica 2025** presenta una diversa esposizione dei costi inseriti nel “Prospetto dei costi 2025 per missione” (pag.208-213 del Rendiconto 2025 e Allegato 4 della Relazione sulla performance 2025). Questa rilettura offre un’importante occasione di approfondimento del processo di allocazione delle risorse fra i diversi interventi sviluppati dall’Amministrazione in coerenza con gli indirizzi di programmazione strategica ed operativa.

Nella **sezione 1** vengono presentati i dati relativi alle risorse impiegate dal Comune, classificati in relazione alla diversa natura dei costi sostenuti nel triennio 2023-2025, concentrando l’analisi sulle variazioni maggiormente significative intervenute tra il 2024 e il 2025.

La **sezione 2** riporta i costi sostenuti nell’anno per ogni articolazione organizzativa (Dipartimenti/Aree/Quartieri) suddivisi per natura, con la distinzione tra componenti negativi della gestione e altri costi, rendendo possibile la valutazione della quantità e della natura di costo delle risorse assegnate alle diverse articolazioni organizzative. I costi vengono mostrati riclassificati secondo l’ultima struttura organizzativa approvata dalla Giunta (DG/PRO/2025/140).

La **sezione 3** rappresenta la risultanza finale del processo di allocazione dei costi sulle attività finali. Tutte le linee di attività sono raggruppate in dieci campi di intervento per garantirne la confrontabilità nel tempo e una lettura più immediata rivolta al pubblico più ampio. Per ogni linea di attività sono forniti i costi pieni per il periodo 2023-2025 e le più significative misure di attività. Questa rappresentazione consente di cogliere tutti i servizi e le attività svolte dal Comune di Bologna nei vari ambiti di intervento prescindendo dalla struttura organizzativa che li eroga, ma tenendone comunque conto nella quota di costi indiretti che concorrono alla determinazione del costo pieno. Infine, per alcuni servizi a domanda individuale (nidi d’infanzia, refezione scolastica, trasporto collettivo e altri servizi integrativi scolastici) viene calcolato un tasso di copertura effettivo confrontando i “ricavi diretti” (prevalentemente proventi da utenza) con il costo pieno di ciascun servizio.

Nell’ultima **sezione (4)** vengono presentati i dati relativi alle risorse 2023-2025 impiegate nei Quartieri. Si tratta di una lettura territoriale di alcuni servizi già rappresentati nella sezione 3, riprendendo, all’interno di ciascun Quartiere, l’articolazione per gruppi di centri di costo e linee di attività.

Acquisti di beni e servizi anno 2025

Il Comune di Bologna aderisce da tempo agli strumenti di acquisto di beni e servizi predisposti dalle centrali di committenza CONSIP e Intercent-ER proseguendo nel percorso di razionalizzazione delle procedure di acquisto.

Nell’ambito dell’applicazione delle disposizioni della Legge 191/2004, l’Area Risorse finanziarie e Patrimonio elabora la classificazione fatta dai Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri delle determine dirigenziali esecutive dall’1/1 al 31/12 di ogni anno relative ad affidamenti e impegni che

riporta l'importo di ogni contratto. Gli atti di liquidazioni sono considerati solamente qualora la determina di impegno non sia stata classificata. Metodologicamente si precisa che tutti gli atti sono estratti dai sistemi gestionali in uso all'ente.

In esito a tale procedura si predispone una tavola riassuntiva che, per ogni struttura organizzativa, sintetizza gli importi totali degli atti di acquisti di beni e servizi acquisiti classificati dai settori attraverso l'adesione alle convenzioni delle due centrali di committenza. Nel caso di mancata adesione alle convenzioni è presente una ulteriore classificazione per spiegarne il mancato ricorso. Le motivazioni riportate sono le seguenti:

- Convenzione inesistente;
- Convenzione attiva non comparabile;
- Convenzione attiva comparabile motivatamente non utilizzata;
- Altro, comprendendo in questa tipologia il "dare" o "fare" non fungibili e/o di natura tale da poter essere richiesto solo ad un soggetto fornitore determinato.

A causa della rigidità del sistema di classificazione degli atti attualmente in uso il ricorso al mercato elettronico (Mepa, Sater) non è distinguibile ed è contabilizzato nelle voci del mancato ricorso a convenzioni (Importo non CONSIP).

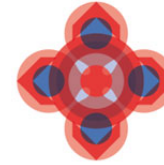
L'allegato 2 “Riepilogo dell'utilizzo delle centrali di committenza per l'acquisto di beni e servizi da parte di tutti i Dipartimenti, Aree, Settori, Quartieri” evidenzia un importo totale di impegni/affidamenti e liquidazioni relativi all'anno 2025 di 496,7 milioni di euro, di cui 492,0 milioni rappresentati da impegni/affidamenti e 4,7 milioni rappresentati da liquidazioni.

Rispetto al totale rilevato di 496,7 milioni di euro si evidenzia che la quota relativa all'adesione alle convenzioni Consip e Intercent-ER Emilia-Romagna ha interessato complessivamente 40,9 milioni di euro, pari al 8,2% del totale degli atti di acquisto di beni e servizi. Per quanto riguarda in particolare l'adesione a Intercent-ER, nel 2025 si registra un totale di 22,3 milioni di euro pari al 4,5% del totale, mentre il ricorso a Consip è stato di 18,6 milioni di euro pari allo 3,7% del totale degli acquisti effettuati.

Il mancato ricorso alle convenzioni è in prevalenza stato motivato dai responsabili dei Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri con l'assenza di una convenzione attiva relativa ai beni e servizi acquistati (281,1 milioni di euro) o con l'impossibilità di ricorrere a convenzioni nel caso di acquisto di beni e servizi in cui il “dare” o il “fare” oggetto della prestazione non è fungibile ed è di natura tale da poter essere richiesto solo ad un soggetto o fornitore determinato (171,9 milioni di euro).



**Comune
di Bologna**



**Il Comune
è Bologna**

Consuntivo di contabilità analitica 2025

Allegato 1 del Referto del controllo di gestione

Indice

Introduzione	pag. 1
I principi e le caratteristiche della contabilità analitica	
Il Consuntivo di Contabilità analitica 2025	
Prospetto dei costi per missione 2025	
Sezione 1 - Costi per natura - Serie storica anni 2023-2025	pag. 6
Sezione 2 - Sintesi per struttura organizzativa dei costi 2025 per natura di costo	pag. 11
Sezione 3 - Costi per principali interventi - Serie storica anni 2023-2025	pag. 14
Interventi in campo socio-assistenziale (pag. 20)	
Interventi in campo abitativo (pag. 25)	
Interventi in campo educativo-scolastico (pag. 26)	
Interventi per adolescenti, giovani e sport (pag. 29)	
Interventi in campo culturale (pag. 30)	
Interventi per l'accesso e i diritti (pag. 33)	
Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza (pag. 36)	
Interventi per la mobilità sostenibile (pag. 38)	
Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico (pag. 40)	
Costi generali (pag. 44)	
Tasso di copertura effettivo 2025 da ricavi di alcuni servizi a domanda individuale (pag. 45)	
Sezione 4 - Costi per Quartiere - Serie storica anni 2023-2025	pag. 46

1. Introduzione

1.1. I principi e le caratteristiche della contabilità analitica

I principi e le caratteristiche su cui si basa attualmente la contabilità analitica del Comune di Bologna sono:

- **natura del costo:** viene utilizzata la parte del Piano dei Conti Integrato che dettaglia i componenti negativi evidenziati nel Conto Economico e il loro totale corrisponde a quello risultante nell'allegato al Rendiconto denominato "Prospetto dei costi per missione";
- **attribuzione del costo diretto:** i costi vengono registrati e/o rettificati con scritture di assestamento a chiusura di esercizio sugli oggetti elementari **centri di costo e ordini interni** che rappresentano gli "oggetti consumatori" del costo, gerarchicamente organizzati a loro volta in una struttura che ripropone l'organizzazione dell'Ente;
- **determinazione del costo pieno:** gli oggetti valorizzati a costo pieno sono ordini interni denominati **Attività finali**, esse rappresentano i servizi erogati, i progetti seguiti e tutte le attività principali svolte dall'intera struttura organizzativa dell'Ente. La metodologia di calcolo utilizzata è il full costing a base multipla: per ogni unità organizzativa (Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri) vengono individuati gli oggetti elementari che rappresentano le attività di staff rispetto alle Attività finali e i loro costi vengono ripartiti come costo "indiretto" sull'Attività finali, ottenendo così **un costo pieno per unità organizzativa**;
- **affiancamento del costo a un sistema di misure di attività** che consente di calcolare il **costo pieno unitario** laddove sia significativo;
- **principio di "cautela" nella lettura in serie storica dei costi pieni:** la metodologia di calcolo sopradescritta comporta alcune discontinuità che condizionano la comparabilità dei dati in serie storica, più precisamente i fattori che incidono maggiormente sono:
 - le modifiche organizzative che intervengono nel triennio considerato che comportano variazioni delle competenze attribuite ai diversi Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri;
 - le modifiche apportate ai criteri di ripartizione dei costi indiretti, funzionali ad una sempre più puntuale individuazione dei costi pieni riferiti alle diverse linee di attività.

Inoltre il Consuntivo di contabilità analitica completa il percorso di trasparenza dei risultati amministrativi consentendo ai portatori di interesse una visione articolata del processo di allocazione delle risorse e una conseguente comprensione del ruolo esercitato dal Comune nel processo di sviluppo civile, sociale ed economico della collettività bolognese.

1.2. Il Consuntivo di Contabilità analitica 2025

Il Consuntivo di Contabilità analitica 2025 presenta una diversa esposizione dei costi inseriti nel **“Prospetto dei costi 2025 per missione”** (pag.208-213 del Rendiconto 2025 e Allegato 4 della Relazione sulla performance 2025). Questa rilettura offre un’importante occasione di approfondimento del processo di allocazione delle risorse fra i diversi interventi sviluppati dall’Amministrazione in coerenza con gli indirizzi di programmazione strategica ed operativa.

Nella **sezione 1** vengono presentati i dati relativi alle risorse impiegate dal Comune, classificati in relazione alla diversa natura dei costi sostenuti nel triennio 2023-2025, concentrando l’analisi sulle variazioni maggiormente significative intervenute tra il 2024 e il 2025.

La **sezione 2** riporta i costi sostenuti nell’anno per ogni articolazione organizzativa (Dipartimenti/Aree/Quartieri) suddivisi per natura, con la distinzione tra componenti negativi della gestione e altri costi, rendendo possibile la valutazione della quantità e della natura di costo delle risorse assegnate alle diverse articolazioni organizzative. I costi vengono mostrati riclassificati secondo l’ultima struttura organizzativa approvata dalla Giunta (DG/PRO/2025/140).

La **sezione 3** rappresenta la risultanza finale del processo di allocazione dei costi sulle attività finali. Tutte le linee di attività sono raggruppate in dieci campi di intervento per garantirne la confrontabilità nel tempo e una lettura più immediata rivolta al pubblico più ampio. Per ogni linea di attività sono forniti i costi pieni per il periodo 2023-2025 e le più significative misure di attività. Questa rappresentazione consente di cogliere tutti i servizi e le attività svolte dal Comune di Bologna nei vari ambiti di intervento prescindendo dalla struttura organizzativa che li eroga, ma tenendone comunque conto nella quota di costi indiretti che concorrono alla determinazione del costo pieno.

Infine, per alcuni servizi a domanda individuale (nidi d’infanzia, refezione scolastica, trasporto collettivo e altri servizi integrativi scolastici) viene calcolato un tasso di copertura effettivo confrontando i “ricavi diretti”(prevalentemente proventi da utenza) con il costo pieno di ciascun servizio.

Nell'ultima **sezione (4)** vengono presentati i dati relativi alle risorse 2023-2025 impiegate nei Quartieri. Si tratta di una lettura territoriale di alcuni servizi già rappresentati nella sezione 3, riprendendo, all'interno di ciascun Quartiere, l'articolazione per gruppi di centri di costo e linee di attività.

Allegato h) al Rendiconto - Costi per missione

PROSPETTO DEI COSTI PER MISSIONE

Missioni	COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE							COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE							Totale componenti negativi della gestione		
	Consumi materie prime		Prestazioni di servizi e Trasferimenti e contributi				Utilizzo di beni di terzi	Personale	Ammortamenti e svalutazioni				Accantonamenti			Oneri diversi di gestione	
	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	Prestazioni di servizi	Trasferimenti correnti	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	Utilizzo beni di terzi	Personale	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	Svalutazione dei crediti	Accantonamento per rischi	Altri accantonamenti		Oneri diversi di gestione	
MISSIONE 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	344.931	163.148	45.648.602	8.568.444	0	0	6.048.891	47.460.691	5.550.221	1.967.931	252.746	0	0	0	7.471.539	123.477.143
MISSIONE 02	Giustizia	0	0	0	0	0	0	0	33.557	0	0	0	0	0	0	0	33.557
MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza	472.288	0	12.107.564	393.597	0	0	351.395	24.917.072	10.712	875.927	0	0	0	0	431.162	39.559.716
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	100.797	0	55.740.479	7.955.074	5.100.000	0	474.289	33.425.286	63.681	7.031.637	0	0	0	0	28.816	109.920.059
MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	477.303	0	9.064.591	7.246.874	0	0	186.200	10.894.579	71.049	793.883	0	0	0	0	34.028	28.768.508
MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	4.908	0	5.548.057	264.204	0	19.142	5.150	1.090.723	0	981.540	0	0	0	0	1.163	7.914.888
MISSIONE 07	Turismo	289	0	2.665.590	4.697.781	0	0	0	142.395	0	291.634	0	0	0	0	0	7.797.689
MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	580	0	932.021	35.000	0	0	87.230	4.387.250	0	11.051.278	0	0	0	0	238.426	16.731.784
MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0	0	108.128.884	3.089.456	0	0	3.660	2.385.699	0	1.712.302	0	0	0	0	0	115.320.001
MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	0	0	20.373.382	6.186.041	0	51.384.690	0	4.001.205	0	11.879.596	0	0	0	0	0	93.824.914
MISSIONE 11	Soccorso Civile	29.087	0	162.988	76.914	0	0	8.825	232.266	0	33.809	0	0	0	0	165.373	709.262
MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.457.267	0	104.550.266	17.438.394	0	13.678	915.846	40.071.370	0	1.838.492	0	0	0	0	96.847	166.382.161
MISSIONE 13	Tutela della salute	1.891	0	1.927.248	0	0	0	0	0	0	105.168	0	0	0	0	1.715	2.036.022
MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	296	0	461.654	9.548.126	0	0	0	632.925	0	58.608	0	0	0	0	0	10.701.609
MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0	0	0	857.653	0	0	95.234	0	0	14.505	0	0	0	0	0	967.392
MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MISSIONE 19	Relazioni internazionali	0	0	77.679	0	0	0	0	288.927	0	0	0	0	0	0	0	366.605
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34.294.547	2.073.766	36.816.246	0	73.184.559
MISSIONE 50	Debito pubblico	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE COSTI/ONERI		2.889.638	163.148	367.389.004	66.357.558	5.100.000	51.417.510	8.176.719	169.963.945	5.695.663	38.636.311	252.746	34.294.547	2.073.766	36.816.246	8.469.069	797.695.869

Allegato h) al Rendiconto - Costi per missione

PROSPETTO DEI COSTI PER MISSIONE

Missioni	Totale componenti negativi della gestione	ONERI FINANZIARI		RETTIFICHE DI VALORE		COMPONENTI ED ONERI STRAORDINARI					IMPOSTE		TOTALE COSTI PER MISSIONE	
		Oneri finanziari	Totale Oneri finanziari	Svalutazioni	Totale rettifiche di valore attività finanziarie	Oneri straordinari				Totale Oneri straordinari	Imposte			
						Sopraelevazioni e insussistenze dell'attivo	Minusvalenze patrimoniali	Trasferimenti in conto capitale	Altri oneri straordinari		Imposte	Totale Imposte		
MISSIONE 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	123.477.143	90.133	90.133	1.930.216	1.930.216	3.389.661	0	0	2.887	3.392.548	3.248.389	3.248.389	132.138.430
MISSIONE 02	Giustizia	33.557	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.103	2.103	35.660
MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza	39.559.716	2.061	2.061	0	0	0	0	0	0	0	1.380.579	1.380.579	40.942.356
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	109.920.059	599.736	599.736	0	0	0	0	0	0	0	569.303	569.303	111.089.098
MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	28.768.508	21.583	21.583	0	0	0	0	0	0	0	383.298	383.298	29.173.390
MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	7.914.888	125.153	125.153	0	0	0	0	0	0	0	71.136	71.136	8.111.177
MISSIONE 07	Turismo	7.797.689	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.489	11.489	7.809.177
MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	16.731.784	261.876	261.876	0	0	0	0	0	0	0	274.602	274.602	17.268.262
MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	115.320.001	174.714	174.714	0	0	0	0	0	0	0	151.026	151.026	115.645.741
MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	93.824.914	214.487	214.487	0	0	0	0	0	0	0	252.633	252.633	94.292.034
MISSIONE 11	Soccorso Civile	709.262	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14.066	14.066	723.328
MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	166.382.161	7.211	7.211	0	0	0	0	0	0	0	748.517	748.517	167.137.889
MISSIONE 13	Tutela della salute	2.036.022	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.036.022
MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	10.701.609	0	0	0	0	0	0	0	0	0	39.368	39.368	10.740.977
MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	967.392	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	967.392
MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MISSIONE 19	Relazioni internazionali	366.605	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19.015	19.015	385.620
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	73.184.559	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	73.184.559
MISSIONE 50	Debito pubblico	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE COSTI/ONERI		797.695.869	1.496.955	1.496.955	1.930.216	1.930.216	3.389.661	0	0	2.887	3.392.548	7.165.523	7.165.523	811.681.112

Sezione 1
Costi per natura - Serie storica
Anni 2023-2025

Serie storica dei costi per natura di costo - Anni 2023-2025

Dati in euro	2023	2024	2025	Variazione 2025-2024	Variazione %
Acquisto materie prime e/o beni di consumo	2.838.771	2.919.533	2.889.638	-29.895	-1,0%
Variazioni nelle rimanenze di beni di consumo	34.769	19.692	163.148	143.456	728,5%
Beni di consumo	2.873.540	2.939.225	3.052.786	113.561	3,9%
Prestazioni di servizi: Utenze	26.200.070	24.182.203	22.664.524	-1.517.679	-6,3%
Prestazioni di servizi: Altro	325.085.041	338.488.230	344.724.480	6.236.250	1,8%
Prestazioni di servizi	351.285.111	362.670.433	367.389.004	4.718.571	1,3%
Trasferimenti correnti	56.947.532	59.852.023	66.357.558	6.505.535	10,9%
Contributi agli investimenti ad amministrazioni pubbliche	531.000	2.366.756	5.113.678	2.746.922	116,1%
Contributi agli investimenti ad altri soggetti	16.668.165	6.511.766	51.403.832	44.892.066	689,4%
Trasferimenti e contributi	74.146.697	68.730.545	122.875.068	54.144.523	78,8%
Godimento di beni di terzi	4.632.260	3.982.423	4.213.838	231.415	5,8%
Fitti passivi	3.289.439	3.195.666	3.962.881	767.214	24,0%
Utilizzo di beni terzi	7.921.700	7.178.089	8.176.719	998.629	13,9%
Personale	176.054.579	169.353.434	169.963.945	610.511	0,4%
Ammortamenti	40.023.437	42.381.040	44.331.973	1.950.934	4,6%
Svalutazioni dei crediti e delle immobilizzazioni	44.590.794	40.566.832	34.547.293	-6.019.540	-14,8%
Ammortamenti e Svalutazioni	84.614.231	82.947.872	78.879.266	-4.068.606	-4,9%
Accantonamenti	9.916.797	17.026.574	38.890.012	21.863.437	128,4%
Oneri diversi di gestione	8.667.632	10.903.543	8.469.069	-2.434.474	-22,3%
Totale componenti negativi della gestione	715.480.287	721.749.715	797.695.869	75.946.154	10,5%
Oneri finanziari: interessi passivi	1.353.823	1.667.438	1.496.955	-170.483	-10,2%
Svalutazioni (rettifiche di valore di attività finanziarie)	3.892	5.740.339	1.930.216	-3.810.123	-66,4%
Oneri Straordinari	7.425.773	19.948.234	3.392.548	-16.555.686	-83,0%
Imposte: IRAP	7.828.978	7.923.170	7.165.523	-757.646	-9,6%
Totale altri componenti negativi	16.612.466	35.279.181	13.985.243	-21.293.937	-60,4%
TOTALE GENERALE DEI COSTI	732.092.754	757.028.896	811.681.112	54.652.217	7,2%

In questa sezione vengono presentati i dati relativi alle risorse impiegate dal Comune nel triennio 2023-2025, classificate in relazione alla diversa natura dei costi, concentrando l'analisi sulle variazioni maggiormente significative intervenute tra il 2024 e il 2025.

La tavola riprende lo schema a scalare del Conto Economico e permette un confronto dei costi suddividendoli in due raggruppamenti: il primo relativo alla gestione "caratteristica" e il secondo che raggruppa gli oneri finanziari, gli oneri straordinari e l'imposta IRAP.

Nel 2025 i **costi totali** del Comune di Bologna ammontano a 811,7 milioni di euro, in crescita rispetto al 2024 di 54,7 milioni, pari al +7,2% e sono così suddivisi:

1. raggruppamento-**componenti negativi della gestione** pari a 797,7 milioni di euro (+75,9 milioni rispetto al 2024);
2. raggruppamento-**gli altri componenti negativi** pari a 14 milioni di euro (-21,3 milioni rispetto al 2024).

L'andamento dei **componenti negativi della gestione 2025** ha subito un forte incremento: si evidenzia infatti una crescita in termini percentuali del 10,5% rispetto al 2024; vediamo ora di analizzare le singole componenti di questo raggruppamento.

I **Beni di consumo** registrano un aumento molto contenuto rispetto al 2024 (+3,9%) dovuto all'azzeramento delle rimanenze finali relative alle biblioteche per la cessione di alcune attività alla Fondazione Bologna Welcome.

Le **Prestazioni di servizi** sono in leggera crescita rispetto al 2024 (+1,3%) dovuta ad aumenti nei contratti per la gestione della raccolta rifiuti, per alcuni servizi educativi e socio-assistenziali e delle spese postali relative all'emissione delle sanzioni. Si nota invece il perpetuarsi nel triennio qui rappresentato della riduzione del costo delle *Utenze* (1,5 milioni di euro in meno rispetto al 2024 e 3,5 milioni di euro in meno rispetto al 2023).

I **Trasferimenti e Contributi** sono in fortissimo aumento (+54,1 milioni di euro rispetto al 2024) in larghissima parte dovuto ai "Contributi agli investimenti in quanto nel 2025 si sono erogati:

- alla società Tper 25,8 milioni di euro per il progetto P.I.M.BO e 25,6 milioni di euro per il rinnovo della flotta adibita al trasporto pubblico;
- alla Città metropolitana 5,1 ml per la costruzione di una nuova sede per il Liceo Sabin.

Si evidenzia inoltre anche un aumento nei *Trasferimenti correnti* pari a 6,5 milioni di euro in larga prevalenza dovuto alla partecipazione al progetto di realizzazione della "CASA DELLE TECNOLOGIE EMERGENTI".

L'**Utilizzo beni di terzi** registra una crescita di un milione di euro evidenziata maggiormente nei *Fitti passivi* dovuta all'acquisizione in concessione temporanea dall'Agenzia del Demanio di alcune aree e porzioni di immobili.

La voce **Personale** ha avuto un andamento molto simile all'anno precedente si evidenzia infatti una crescita solamente dello 0,4%; l'organico complessivo (ossia il numero medio dei dipendenti dato dalla somma delle annualità pagate a personale a tempo indeterminato e a tempo determinato) si è ridotto di 77,13 unità equivalenti rispetto al 2024.

Gli **Ammortamenti e svalutazioni** diminuiscono di 4 milioni di euro (-4,9%) dovuto a maggiori costi di *Ammortamento* per 2 milioni di euro e a 6 milioni in meno nella voce *Svalutazioni dei crediti e delle immobilizzazioni* per minori svalutazioni di crediti di funzionamento rispetto al 2024.

Gli **Accantonamenti** registrano una forte crescita (+21,9 milioni di euro) rispetto ai fondi accantonati nel 2024 e sono così suddivisi:

FONDO RISCHI E CONTENZIOSO	2.073.765,61
FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	8.045.000,00
FONDO INDENNITA' FINE MANDATO	13.800,00
FONDO RISCHI SPESE LEGALI	80,96
FONDO SPESE POTENZIALI	28.757.365,22
TOTALE	38.890.011,79

Infine, la voce **Oneri diversi di gestione** evidenzia una diminuzione rispetto all'anno precedente (-22,3%) dovuta a spese straordinarie per la gestione del patrimonio immobiliare dell'ente avvenute nel 2024.

L'andamento degli **altri componenti negativi** deve essere invece interpretato alla luce dei fattori di discontinuità che caratterizzano l'irregolare manifestarsi degli oneri straordinari.

In particolare nel 2025 si segnala che:

- gli **Interessi passivi** sono pari a 1,5 milioni di euro, in calo rispetto al 2024 (-10,2%);
- le **Svalutazioni**, pari ad Euro 1.930.216, si riferiscono alla diminuzione del valore delle partecipazioni in imprese controllate e partecipate;
- gli **Oneri straordinari** si compongono in larghissima parte (Euro 3.349.661) da *insussistenze dell'attivo* che rappresentano il saldo tra il valore dell'eliminazione dei residui attivi in sede di riaccertamento finanziario (al netto dei

residui relativi ai permessi di costruire restituiti e/o trasferiti a enti religiosi) e la quota 2025 dei crediti inesigibili stralciati dal FCDE e mantenuti nel FSC;

- l'**IRAP** registra un calo di 800 mila euro rispetto al 2024, pari al -9,6% .

Sezione 2

Sintesi per struttura organizzativa dei costi 2025 per natura di costo

Costi 2025 per natura di costo - Sintesi per struttura organizzativa

AREE/ DIPARTIMENTI/ SETTORI/ QUARTIERI	COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (dati in euro)											TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE
	Beni di consumo	Prestazioni di servizi	Trasferimenti correnti	Contributi agli investimenti ad amministrazioni pubbliche	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	Utilizzo beni di terzi	Personale	Ammortamenti	Svalutazioni dei crediti e delle immobilizzazioni	Accantonamenti	Oneri diversi di gestione	
DIREZIONE GENERALE	2.007	822.692	571.190				2.200.871	23.947			3.390	3.624.097
STAFF ISTITUZIONALI	33.234	4.248.453	60.590			11.688	5.668.015	11.952			534.438	10.568.370
AREA SICUREZZA URBANA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	613.976	14.218.981	191.527			291.181	26.012.190	905.527	489		669.129	42.903.001
AREA PERSONALE E ORGANIZZAZIONE	7.893	431.723	348.948			89.452	4.403.449	13.495			118.588	5.413.548
DIPARTIMENTO PROGRAMMAZIONE, DATI, DIGITALE, DIRITTI E PARI OPPORTUNITA'	36.184	7.221.787	10.583.997		2.276	1.968.763	4.180.622	5.908.276	390		4.626	29.906.922
AREA RISORSE FINANZIARIE E PATRIMONIO	241.938	23.111.497	3.683.328			3.724.856	5.749.473	1.201.394	34.303.950	38.890.012	6.656.871	117.563.320
DIPARTIMENTO URBANISTICA, CASA E AMBIENTE	2.261	1.585.961	2.896.891		2.871	217.417	6.543.525	11.089.504	242.365		245.046	22.825.840
DIPARTIMENTO LAVORI PUBBLICI, VERDE E MOBILITA'	7.359	136.643.640	8.163.524	5.100.000	51.382.414	567.203	10.714.221	15.239.856	98		14.812	227.833.127
DIPARTIMENTO CULTURA	585.545	13.983.153	14.928.842			159.613	11.874.483	926.762			46.457	42.504.854
AREA EUROPA, INNOVAZIONE E INTERNALIZZAZIONE DELLA CITTA'	289	2.832.201	1.317.939				672.145	308.584			3.362	5.134.520
DIPARTIMENTO EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E NUOVE GENERAZIONI	1.406.306	40.306.992	7.463.791			767.707	59.611.116	2.651.663			30.813	112.238.388
DIPARTIMENTO WELFARE E PROMOZIONE DEL BENESSERE DI COMUNITA'	14.227	92.273.817	11.638.645		10.807	177.739	12.717.643	1.253.936			118.991	118.205.805
DIPARTIMENTO SEGRETERIA GENERALE, PARTECIPATE, APPALTI E QUARTIERI	36.326	10.948.267	1.677.936		19.142	34.981	9.555.699	999.996			13.595	23.285.942
QUARTIERI	65.242	18.759.840	2.830.408			166.120	10.060.492	3.797.081			8.952	35.688.135
QUARTIERE BORGO PANIGALE-RENO	7.744	3.326.029	322.076			44.626	1.763.490	816.502			2.825	6.283.291
QUARTIERE NAVILE	10.635	3.865.196	784.473			5.308	1.837.571	762.687			943	7.266.812
QUARTIERE PORTO-SARAGOZZA	8.821	3.122.550	405.155			65.029	1.857.428	465.096			2.646	5.926.724
QUARTIERE SAN DONATO-SAN VITALE	6.398	3.406.681	531.654			37.160	1.588.483	910.805			271	6.481.452
QUARTIERE SANTO STEFANO	28.101	2.315.468	355.244			1.754	1.551.842	288.418			2.164	4.542.991
QUARTIERE SAVENA	3.543	2.723.916	431.807			12.243	1.461.679	553.574			103	5.186.864
TOTALE COMUNE DI BOLOGNA	3.052.786	367.389.004	66.357.558	5.100.000	51.417.510	8.176.719	169.963.945	44.331.973	34.547.293	38.890.012	8.469.069	797.695.869

Costi 2025 per natura di costo - Sintesi per struttura organizzativa

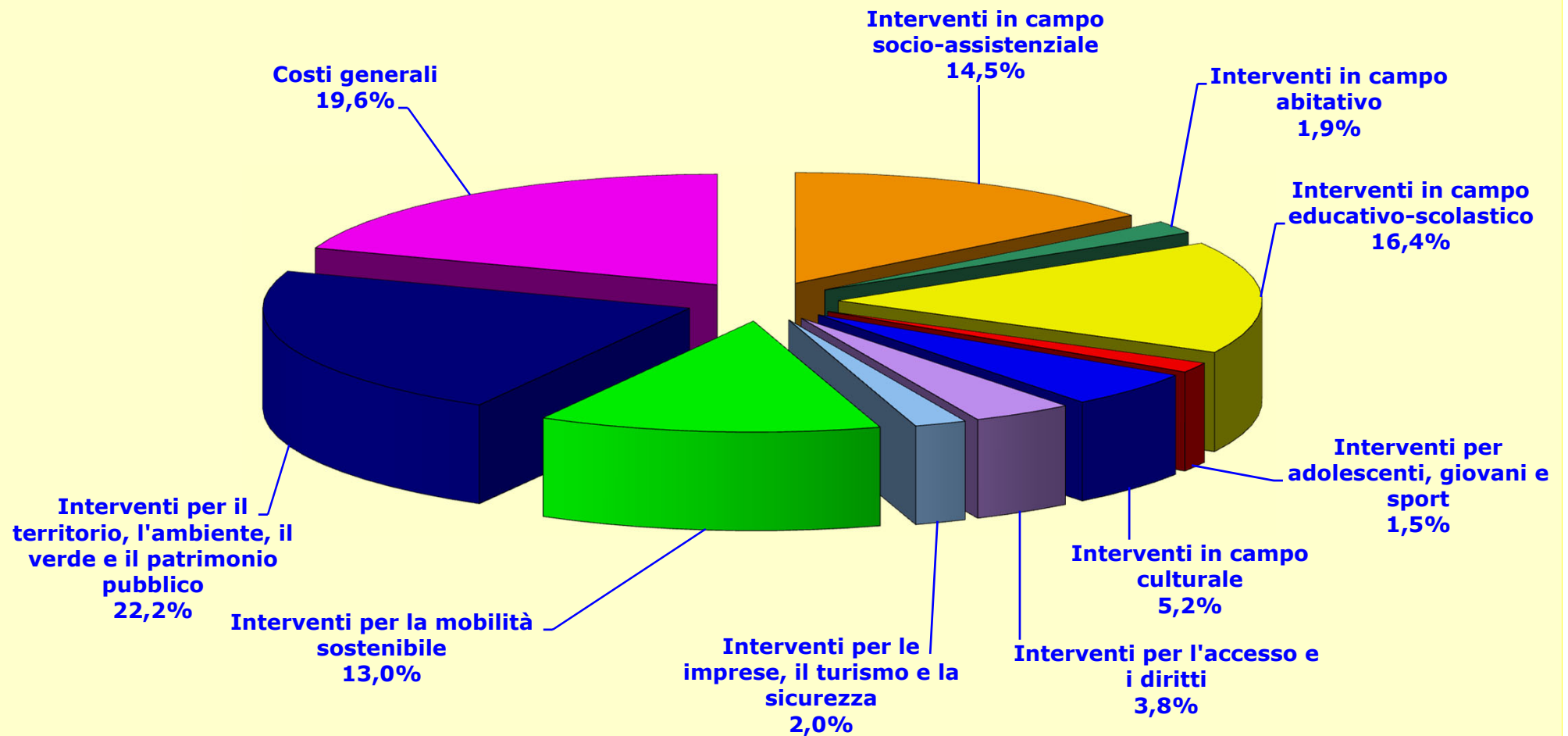
AREE/ DIPARTIMENTI/ SETTORI/ QUARTIERI	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	ALTRI COSTI (dati in euro)				TOTALE ALTRI COSTI	TOTALE COSTI	RISORSE UMANE (*)		
		Interessi e altri oneri finanziari	Svalutazioni	Oneri straordinari	Imposte (IRAP)			2024	2025	
DIREZIONE GENERALE	3.624.097			528	142.627	143.155	3.767.252	45,89	48,37	NB: COMPRENDE SETTORE ECONOMIA
STAFF ISTITUZIONALI	10.568.370			1.103	454.817	455.920	11.024.290	119,48	118,03	NB: COMPRENDE SEGRETARIO GENERALE
AREA SICUREZZA URBANA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	42.903.001			5.267	1.652.826	1.658.093	44.561.094	555,03	555,04	
AREA PERSONALE E ORGANIZZAZIONE	5.413.548			1.184	219.415	220.599	5.634.147	108,35	107,34	
DIPARTIMENTO PROGRAMMAZIONE, DATI, DIGITALE, DIRITTI E PARI OPPORTUNITA'	29.906.922			1.040	246.740	247.780	30.154.702	96,51	94,97	
AREA RISORSE FINANZIARIE E PATRIMONIO	117.563.320	1.496.955		3.353.966	655.584	5.506.505	123.069.825	137,35	134,49	
DIPARTIMENTO URBANISTICA, CASA E AMBIENTE	22.825.840			1.523	425.655	427.178	23.253.018	151,74	150,23	
DIPARTIMENTO LAVORI PUBBLICI, VERDE E MOBILITA'	227.833.127			2.662	678.254	680.916	228.514.043	253,87	249,42	
DIPARTIMENTO CULTURA	42.504.854			2.948	428.459	431.406	42.936.260	319,79	308,81	
AREA EUROPA, INNOVAZIONE E INTERNALIZZAZIONE DELLA CITTA'	5.134.520			202	43.453	43.656	5.178.176	16,98	16,08	
DIPARTIMENTO EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E NUOVE GENERAZIONI	112.238.388			13.435	259.492	272.927	112.511.315	1.608,30	1.572,13	
DIPARTIMENTO WELFARE E PROMOZIONE DEL BENESSERE DI COMUNITA'	118.205.805			2.991	820.927	823.918	119.029.723	306,32	311,60	
DIPARTIMENTO SEGRETERIA GENERALE, PARTECIPATE, APPALTI E QUARTIERI	23.285.942		1.930.216	3.069	592.015	2.525.301	25.811.243	258,92	241,59	
QUARTIERI	35.688.135			2.630	545.259	547.890	36.236.024	272,21	265,51	
QUARTIERE BORGO PANIGALE-RENO	6.283.291			453	108.104	108.556	6.391.847	48,90	46,43	
QUARTIERE NAVILE	7.266.812			515	86.034	86.550	7.353.361	47,73	47,55	
QUARTIERE PORTO-SARAGOZZA	5.926.724			468	105.250	105.719	6.032.443	48,29	50,31	
QUARTIERE SAN DONATO-SAN VITALE	6.481.452			409	80.629	81.038	6.562.490	44,26	43,98	
QUARTIERE SANTO STEFANO	4.542.991			402	86.286	86.689	4.629.680	41,21	39,83	
QUARTIERE SAVENA	5.186.864			382	78.956	79.338	5.266.203	41,82	37,41	
TOTALE COMUNE DI BOLOGNA	797.695.869	1.496.955	1.930.216	3.392.548	7.165.523	13.985.243	811.681.112	4.250,74	4.173,61	

(*) Rappresenta l'organico complessivo, ossia il numero medio dei dipendenti (dato dalla somma delle annualità pagate a personale a tempo indeterminato e a tempo determinato) assegnato nell'anno alle singole unità organizzative dell'Ente

Sezione 3
Costi per principali interventi - Serie storica
Anni 2023-2025

Costi pieni 2023-2025 per tipologia di intervento

	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Costo pieno 2025 - Costo pieno 2024	Costo pieno 2025 - Costo pieno 2024
	EUR	EUR	EUR	EUR	%
Interventi in campo socio-assistenziale	112.496.231	119.718.007	117.378.396	-2.339.611	-2,0%
Interventi in campo abitativo	16.962.758	15.856.421	15.153.905	-702.516	-4,4%
Interventi in campo educativo-scolastico	129.060.542	131.176.583	133.078.697	1.902.114	1,5%
Interventi per adolescenti, giovani e sport	13.229.353	12.242.321	11.975.664	-266.657	-2,2%
Interventi in campo culturale	45.231.030	40.950.949	42.299.433	1.348.484	3,3%
Interventi per l'accesso e i diritti	19.503.082	19.048.395	31.085.854	12.037.460	63,2%
Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza	16.649.029	14.631.685	15.981.462	1.349.777	9,2%
Interventi per la mobilità sostenibile	70.740.677	57.089.742	105.283.158	48.193.416	84,4%
Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico	162.951.369	175.855.042	180.468.149	4.613.107	2,6%
Costi generali	145.268.682	170.459.751	158.976.394	-11.483.357	-6,7%
Totale Comune	732.092.754	757.028.896	811.681.112	54.652.217	7,2%



Costo pieno per intervento: aspetti rilevanti e principali scostamenti rispetto all'anno precedente

Interventi in campo socio-assistenziale

Nel 2025 il costo totale per questi interventi ammonta a euro 117.378.396, in leggero calo rispetto al 2024 (-2%).

La diminuzione della spesa è diffusa per tutti i target di utenza, ma la più rilevante riguarda gli **interventi per persone anziane** in particolare nei *servizi di sostegno al domicilio* che vedono una diminuzione dei beneficiari del servizio di *assistenza domiciliare* che passano da 1.093 del 2024 a 1.057 nel 2025.

Infine si segnala che dal 2025, per rappresentare meglio la realtà dei servizi, negli **altri interventi socio-assistenziali indistinti per target** è cambiata la percentuale di attribuzione dei costi diretti relativamente alle attività *sportello sociale* e *servizio sociale professionale specialistico* che, dal 2025, includono anche il target delle persone con disabilità.

Interventi in campo abitativo

Nel 2025 si sono sostenuti costi per euro 15.153.905, in diminuzione rispetto al 2024 (-4,4%).

Essa è in larghissima prevalenza da imputare al servizio di **gestione e erogazione Fondo sociale per l'affitto e di contrasto a crisi economica** che si decrementa di 2 milioni di euro in quanto si riduce notevolmente il numero dei contributi erogati: 739 nel 2025 a fronte dei 2.336 erogati nel 2024.

Interventi in campo educativo-scolastico

Tali interventi hanno comportato nel 2025 un costo totale di euro 133.078.697, praticamente stabile rispetto al 2024 (+1,5%).

I servizi che registrano aumenti di costo più significativi sono:

- il **sistema integrato scuola dell'infanzia** per un aumento dei costi di gestione, in particolare per il contratto di servizio della refezione e per la manutenzione ordinaria delle scuole;
- la **refezione scolastica**, dovuto a una crescita della offerta, si sono infatti serviti complessivamente 21.791 pasti in più rispetto al 2024.

Interventi per adolescenti, giovani e sport

Nel 2025 il costo totale per questi interventi è stato di euro 11.975.664, in leggero calo rispetto al 2024 (-2,2%).

La diminuzione si registra in larga parte sugli interventi per gli **adolescenti** anche dovuto alla chiusura dei CAV e per lo **sport** che vede un calo nei costi della gestione degli *impianti sportivi* e per la *promozione sportiva*.

Interventi in campo culturale

Nel 2025 il costo totale per questi interventi ammonta a euro 42.299.433, in aumento rispetto al 2024 (+3,3%).

L'aumento è dovuto ai maggiori costi nella gestione delle **biblioteche**, in particolare per *Sala Borsa* che ha visto aumentare i propri visitatori rispetto al 2024 e, soprattutto, ai maggiori contributi straordinari erogati per la gestione delle convenzioni con i **teatri** comunali.

Interventi per l'accesso e i diritti

Nel 2025 il costo totale per questi interventi ammonta a euro 31.085.854, in fortissimo aumento rispetto al 2024 (+63,2%).

Esso è in larghissima parte imputabile alla linea di attività denominata **Iperbole, Agenda digitale e altri progetti** che comprende le spese relative a progetti sulla digitalizzazione della città, in particolare nel 2025 si evidenziano 8,5 milioni di euro per il progetto di realizzazione della "CASA DELLE TECNOLOGIE EMERGENTI".

Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza

Tali interventi hanno comportato un costo totale di euro 15.981.462, in aumento rispetto al 2024 (+9,2%).

Ciò è da imputare in larghissima prevalenza alle spese sostenute nel 2025 a favore degli **interventi per il turismo e per la promozione della città**.

Interventi per la mobilità sostenibile

Questi interventi ammontano a euro 105.283.158, in fortissimo aumento rispetto al 2024 (+84,4%).

L'aumento è imputabile in larghissima prevalenza al fatto che nel 2025 si sono erogati a TPER S.P.A. i seguenti contributi agli investimenti:

- 25,8 milioni di euro per il progetto integrato della mobilità bolognese (P.I.M.BO.);
- 25,6 milioni di euro da impiegare nell'acquisto di mezzi elettrici e ad idrogeno per rinnovare la flotta utilizzata per il trasporto pubblico locale.

Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Tali interventi hanno comportato nel 2025 un costo totale di euro 180.468.149, in lieve aumento rispetto al 2024 (+2,6%).

Le linee di attività che presentano aumentano significativi di spesa sono la **gestione rifiuti, riuso e raccolta differenziata**, il **sistema del verde e contenimento del consumo di suolo**, la **manutenzione del verde pubblico** e l'**edilizia scolastica**, (quest'ultima comprende i 5,1 milioni di euro di contributi agli investimenti alla Città metropolitana per la costruzione della nuova sede del Liceo Sabin).

Costi generali

Nel 2025 i costi generali ammontano a euro 158.976.394, in diminuzione rispetto al 2024 (-6,7%).

Rispetto al 2024 si evidenzia:

- nel raggruppamento Servizi istituzionali, generali e di gestione/altro minori aggi di riscossione per 6 milioni di euro;
- nel raggruppamento dei Costi non ripartibili maggiori accantonamenti per 21,9 milioni di euro e minori svalutazioni di crediti di funzionamento per 6 milioni di euro;
- nel raggruppamento dei Costi una tantum minori insussistenze dell'attivo (che rappresentano il saldo tra il valore dell'eliminazione dei residui attivi in sede di riaccertamento finanziario e la quota 2025 dei crediti inesigibili stralciati dal FCDE e mantenuti nel FSC) per 13,8 milioni di euro.

Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
<i>Assistenza Domiciliare</i>	2.913.742	3.634.331	2.412.569	<i>Utenti con piani assistenziali autorizzati</i>	Numero	1.059	1.093	1.057
				<i>Ore di assistenza domiciliare erogate</i>	Numero	139.460	141.819	130.707
				<i>Ore medie settimanali erogate per utente (52 settimane)</i>	Numero	2,5	2,5	2,4
<i>Telesoccorso</i>	76.623	63.489	5.525					
Servizi di sostegno al domicilio per persone anziane (totale)	2.990.366	3.697.820	2.418.095	Utenti del sistema interventi domiciliari	Numero	1.908	2.624	2.267
				<u>Costo medio annuo per utente in carico</u>	euro	<u>1.567</u>	<u>1.409</u>	<u>1.067</u>
Centri diurni	558.753	668.974	683.807	Utenti con piani assistenziali autorizzati	Numero	595	687	759
Servizi residenziali per persone anziane	7.068.484	6.509.443	6.089.922	Ospiti sostenuti con contributo	Numero	698	694	694
				<u>Costo medio mensile per utente in carico</u>	euro	<u>844</u>	<u>782</u>	<u>731</u>
Interventi di integrazione economica per persone anziane	285.078	419.964	354.705	Utenti con integrazioni reddito di diversa natura	Numero	996	454	673
				Utenti con assegno di cura	Numero	393	370	397
<i>Centri socio-ricreativi e orti</i>	590.365	737.237	664.995					
<i>Servizi di promozione e prevenzione per persone anziane</i>	794.930	1.103.481	637.650					
Altri interventi per persone anziane (totale)	1.385.295	1.840.719	1.302.645					
Interventi per persone anziane	12.287.974	13.136.921	10.849.173	Persone anziane totali in carico	Numero	6.623	7.188	8.005

Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
Servizi residenziali per minori	12.415.542	11.828.425	11.298.521	Ospiti (minori soli o con madre) accolti in strutture nell'anno <u>Costo medio giornaliero di un ospite in carico</u>	Numero <u>euro</u>	728 <u>47</u>	619 <u>52</u>	691 <u>45</u>
Protezione internazionale minori	16.663.861	13.875.390	13.493.912	Ospiti minori stranieri/e non accompagnati/e accolti/e nell'anno <u>Costo medio giornaliero di un ospite in carico</u>	Numero <u>euro</u>	858 <u>53</u>	681 <u>56</u>	515 <u>72</u>
Interventi di integrazione economica	412.001	427.251	513.184	Contributi erogati nell'anno	Numero	5.066	4.663	4.439
<i>Adozioni e affidi familiari</i>	525.648	584.093	715.894	<i>Famiglie beneficiarie di contributi per affidamento familiare</i>	Numero	56	59	44
<i>Tirocini formativi per minori</i>	42.875	40.438						
<i>Assistenza educativo-domiciliare per minori</i>	1.897.216	1.945.367	1.917.229	<i>Utenti con interventi di assistenza educativa domiciliare</i>	Numero	576	537	572
Supporto/sostegno a domiciliarietà per famiglie e minori (totale)	2.465.739	2.569.898	2.633.123					
Aree di sosta e microaree	194.888	229.832	244.388	Aree sosta autorizzate nel territorio	Numero	2	2	2
				Microaree autorizzate nel territorio	Numero	2	2	2
				Persone inserite nelle microaree e di sosta	Numero	172	242	218
Interventi per minori e famiglie	32.152.031	28.930.795	28.183.128	Minori totali in carico	Numero	11.089	10.714	10.541

Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
<i>Servizi di protezione internazionale</i>	27.508.557	31.463.884	30.509.662					
<i>Prima accoglienza</i>	866.788	629.054	968.118					
<i>Seconda accoglienza</i>	823.224	654.341	836.752					
<i>Servizi di supporto all'accoglienza</i>	1.331.611	2.660.970	1.725.751					
SAI-Sistema Accoglienza Integrazione	30.530.180	35.408.251	34.040.283	Beneficiari/e SAI accolti nell'anno (dato di flusso)	Numero	1.826	1.864	1.936
Servizi residenziali per adulti/e	1.928.816	2.026.952	2.399.411	Persone inserite in programma Housing First (transizione abitativa)	Numero	83	72	64
Servizi semi-residenziali per adulti/e	772.421	671.302	1.079.065	Utenti con tirocini formativi	Numero	n.d.	297	258
Interventi di integrazione economica per adulti/e	1.089.213	1.845.379	1.864.210	Contributi economici erogati a integrazione del reddito	Numero	2.068	1.778	1.441
Servizi vari per persone vulnerabili e in esecuzione penale	6.094.894	6.771.007	6.748.394					
Interventi per persone in grave disagio sociale	40.415.524	46.722.890	46.131.362					
				Adulti/e totali in carico	Numero	5.884	6.259	5.836

Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
Servizi residenziali	2.956.999	3.566.557	3.099.815	Utenti in Centri socio riabilitativi residenziali <u>Costo medio mensile di un utente in carico</u>	Numero Euro	306 805	314 947	384 673
Servizi semi-residenziali e laboratori	1.602.769	1.915.462	1.785.248	Utenti dei centri + laboratori occupazionali	Numero	492	501	523
Interventi propedeutici a inserimento lavorativo	1.281.471	1.542.886	1.330.035	Utenti in tirocinio formativo	Numero	266	248	134
Servizi di sostegno al domicilio	546.894	599.711	592.048	Utenti con assistenza domiciliare socio-assistenziale	Numero	179	172	175
Integrazioni economiche	263.838	244.148	178.378	Persone con integrazioni reddito di diversa natura	Numero	500	323	372
				Utenti con assegni di cura	Numero	288	324	281
Servizi di sostegno alla mobilità	1.368.599	1.857.906	976.184	Utenti ammessi al servizio di trasporto	Numero	89	76	74
Servizi di supporto e sostegno all'autonomia	2.257.929	2.660.587	2.652.176	Utenti ammessi ai servizi educativi	Numero	662	684	710
				Utenti seguiti da associazioni di volontariato	Numero	194	180	196
Interventi per persone con disabilità	10.278.500	12.387.258	10.613.883	Persone con disabilità totali in carico	Numero	2.205	2.253	2.334

Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
Sportello sociale	3.344.089	3.326.856	851.258	Contatti presso lo sportello	Numero	23.302	18.405	16.080
Servizio sociale professionale specialistico	5.016.133	4.990.283	8.337.793	Nuovi utenti presi in carico nell'anno	Numero	4.268	4.340	4.874
				Utenti dimessi nell'anno	Numero	3.070	2.964	3.366
				Indice di dimissioni/accoglienza	Percentuale	72%	68%	69%
Servizi tutelari	301.476	301.049	265.299	Casi complessivi gestiti per protezione e tutela <i>di cui minori in tutela all'ente pubblico</i>	Numero	n.d	2.622	2.939
					Numero	n.d	243	317
				Persone anziane con procedimento amministratore di sostegno	Numero	196	209	188
Servizio di pronto intervento sociale	2.641.526	2.166.811	3.962.853	Utenti per i quali si è intervenuto almeno una volta nell'anno	Numero	n.d.	1.922	1.983
Interventi sociali di comunità nei Quartieri	3.969.700	3.518.659	3.629.424					
Servizi per la lotta alle dipendenze	949.835	500.054	672.385					
Altri servizi e progetti indistinti per target	1.139.444	3.736.431	3.881.837					
Altri interventi socio-assistenziali indistinti per target	17.362.203	18.540.143	21.600.850					
Totale interventi socio-assistenziali	112.496.231	119.718.007	117.378.396					
				Utenti totali in carico	Numero	25.801	25.509	25.894
				Popolazione residente al 31/12	Numero	392.017	392.791	391.473
				Tasso di copertura dei servizi sociali	Percentuale	6,58%	6,49%	6,61%
				Costo medio annuo per utente in carico	euro	4.360	4.693	4.533

Interventi in campo abitativo

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
Gestione graduatorie e assegnazione alloggi	160.942	232.916	244.940	Assegnazioni nell'anno di alloggi pubblici (E.R.P. e esclusi E.R.P.) su graduatoria	Numero	382	418	444
				Domande di accesso alla graduatoria per l'assegnazione di alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (E.R.P.) (*)	Numero	5.459	5.921	6.668
				Domande di accesso alla graduatoria per l'assegnazione di alloggi a canone calmierato (**)	Numero	851	851	873
Emergenza e transizione abitativa	2.411.873	859.214	795.620	Nuclei inseriti nell'anno in progetti di transizione abitativa	Numero	51	33	35
				Nuclei dimessi nell'anno	Numero	53	30	43
Gestione e erogazione Fondo sociale per l'affitto e di contrasto a crisi economica (***)	3.450.858	3.096.555	1.066.360	Risorse erogate complessivamente nell'anno (Nazionali, Regionali e Comunali) (***)	Euro	9.453.554	1.228.000	535.000
				Contributi effettivamente erogati (***)	Numero	5.887	2.336	739
Servizi/progetti di supporto alle politiche abitative	730.138	1.012.296	1.875.481					
Patrimonio abitativo: costi di struttura	10.208.947	10.655.440	11.171.505					
Totale Interventi	16.962.758	15.856.421	15.153.905					

(*) Il valore 2023 si riferisce alla graduatoria pubblicata il 28 aprile 2023. Il valore 2024 si riferisce alla graduatoria pubblicata il 24/04/2024. Il valore 2025 si riferisce alla graduatoria pubblicata il 15/04/2025.

(**) I valori sono uguali nel biennio 2023-2024 perché la graduatoria vigente era sempre la stessa, nelle more della revisione del regolamento comunale. Il valore del 2025 è mutato per effetto della graduatoria per il cosiddetto "Lotto G".

(***) La competenza economica del costo differisce rispetto all'anno di erogazione effettiva del contributo.

Interventi in campo educativo-scolastico

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
<i>Nidi a tempo pieno a gestione diretta</i>	32.604.457	32.074.050	31.697.428					
<i>Nidi part-time a gestione diretta</i>	669.204	648.128	668.967					
<i>Manutenzione ordinaria nidi</i>	186.227	255.256	551.715					
Totale nidi a gestione diretta	33.459.888	32.977.434	32.918.110	Posti offerti	Numero	2.525	2.500	2.483
Nidi comunali in concessione/appalto	3.663.404	3.935.274	3.991.635	Posti offerti	Numero	370	428	434
Posti convenzionati in nidi privati autorizzati	252.204	310.624	278.921	Posti offerti	Numero	43	44	46
Nidi a canone calmierato	4.176.024	5.273.548	4.820.476	Posti offerti	Numero	712	747	795
Nidi d'infanzia	41.551.519	42.496.880	42.009.142	Totale posti offerti (**)	Numero	3.650	3.719	3.758
				<u>Costo pieno unitario per posti offerti</u>	euro	<u>11.384</u>	<u>11.427</u>	<u>11.179</u>
				Popolazione in età 0-2 anni al 31/12	Numero	7.949	7.627	7.628
				Tasso di copertura (totale posti offerti/popolazione in età)	Percentuale	45,9%	48,8%	49,3%
				Domande presentate (conferme e nuove iscrizioni) (**)	Numero	3.406	3.738	3.705
				Soddisfazione della domanda (posti offerti/domande presentate) (**)	Percentuale	86,3%	79,5%	80,0%
				(**) Le domande presentate fanno riferimento al totale dei posti offerti al netto di quelli gestiti con canone calmierato in quanto quest'ultimi sono gestiti con una graduatoria separata				
Centri per bambini e famiglie (CBF)	1.449.207	1.467.039	1.501.328	Posti offerti	Numero	225	225	225
Piccoli gruppi educativi/nido casa	115.128	120.282	66.949	Posti offerti	Numero	172	237	240
Erogazioni economiche alle famiglie	209.709	163.686	120.191	Contributi erogati di varia natura	Numero	800	618	780
Altre opportunità per la prima infanzia	1.774.044	1.751.006	1.688.468					

Interventi in campo educativo-scolastico

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
Scuole dell'infanzia comunali (\$) (\$) <i> comprende costo della refezione</i>	36.138.343	37.293.492	38.313.775	Bambini/e iscritti/e <u>Costo pieno unitario per iscritto/a</u>	Numero euro	5.025 <u>7.192</u>	4.858 <u>7.677</u>	4.654 <u>8.232</u>
Scuole dell'infanzia statali	833.597	788.270	674.927	Bambini/e iscritti/e	Numero	1.711	1.698	1.692
Manutenzione ordinaria scuole dell'infanzia	238.936	302.158	856.123					
Scuole dell'infanzia convenzionate	994.561	969.613	1.088.290	Bambini/e iscritti/e	Numero	1.255	1.246	1.251
Sistema integrato scuola dell'infanzia	38.205.438	39.353.533	40.933.115	Totale bambini/e iscritti/e <u>Costo pieno unitario per iscritto/a</u> Popolazione in età 3-5 anni al 31/12 Tasso di copertura (iscritti/popolazione in età)	Numero euro Numero Percentuale	7.991 4.781 8.448 94,6%	7.802 5.044 8.362 93,3%	7.597 5.388 8.245 92,1%
Attività di supporto per i servizi all'infanzia	5.093.927	4.153.394	4.828.361					
Sistema integrato servizi 0-6	86.624.928	87.754.813	89.459.086					
Refezione scolastica (\$) (\$) <i> sono esclusi il costo e le relative misure di attività del servizio refezione erogato nelle scuole dell'infanzia comunali</i>	13.569.876	15.382.298	15.522.939	Pasti serviti ai bambini/e scuola infanzia (\$) Pasti serviti ad alunni/e scuola primaria Pasti serviti ad alunni/e scuola secondaria I grado Iscritti/e totali alla refezione (\$) Strutture servite (\$) <i>Trasporto individuale</i> <i>Assistenza ad alunni/e con disabilità</i>	Numero Numero Numero Numero Numero Numero	240.130 1.877.356 41.486 15.168 96 166	245.545 1.918.557 56.374 15.563 95 173	249.436 1.921.077 71.754 15.275 100 163
Servizi educativi per la disabilità (totale)	16.617.501	15.511.653	14.918.331	<i>Totale alunni/e con disabilità iscritti/e</i> <u>Costo medio annuale per iscritto/a</u> <i>Iscritti/e al trasporto collettivo</i> <i>Iscritti/e all'assistenza alla refezione</i> <i>Iscritti/e all'orario anticipato/posticipato</i>	Numero euro Numero Numero Numero	1.803 <u>8.723</u> 589 1.416 5.454	1.807 <u>8.037</u> 569 1.435 6.079	1.850 <u>7.520</u> 562 1.374 6.088
<i>Contributi per libri di testo</i>	1.204.502	1.290.671	1.325.037	<i>Allievi/e beneficiari del contributo libri di testo</i>	Numero	19.109	19.223	18.657
<i>Altre iniziative di supporto per diritto allo studio</i>	630.309	692.409	628.782					
Altri interventi di diritto allo studio (totale)	4.117.171	4.585.665	4.276.902					

Interventi in campo educativo-scolastico

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
<i>Organizzazione della rete scolastica</i>	583.807	448.458	576.955					
<i>Gestione amministrativa dei servizi scolastici nei quartieri</i>	3.971.624	3.852.982	3.890.732					
Organizzazione della rete scolastica (totale)	4.555.431	4.301.440	4.467.686	Alunni/e frequentanti	Numero	22.635	22.321	22.171
				Scuole della rete	Numero	110	110	110
Interventi a supporto della scuola	38.859.978	39.781.056	39.185.859					
Aule didattiche universitarie	28.473							
Aule didattiche centrali e laboratori	59.937	126.500	354.378	Aule didattiche attive (Museo Bombicci)	Numero	1	1	1
				Affluenza al Museo Bombicci	Numero	469	475	171
Servizi Educativi Territoriali (SET)	714.951	627.660	474.735	Set attivi	Numero	8	8	8
Sistema integrato dei servizi estivi	2.191.131	2.143.243	2.614.902	Posti occupati	Numero	29.476	29.139	29.020
Centro risorse educative-scolastiche (Ri.e.Sco)	490.941	570.993	664.390					
Cultura e formazione tecnica e scientifica	90.202	172.319	325.348	Classi coinvolte	Numero	80	85	81
				Ragazzi/e monitorati nel post diploma	Numero	1.084	1.592	1.532
				Ragazzi/e coinvolti/e con progetti di alternanza scuola-lavoro	Numero	499	292	267
Qualificazione e promozione dell'offerta educativa 0-18	3.575.636	3.640.715	4.433.752					
Totale interventi educativi-scolastici	129.060.542	131.176.583	133.078.697					

Interventi per adolescenti, giovani e sport

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
Azioni formative scolastiche	1.822.539	1.463.704	725.194	Adolescenti coinvolti	Numero	1.929	2.916	2.118
Servizi extrascolastici	1.981.654	1.723.677	2.047.661	Adolescenti coinvolti	Numero	1.942	1.509	1.604
Servizi e interventi per adolescenti	3.804.193	3.187.381	2.772.855					
Comunicazione/informazione per i/le giovani	666.526	910.408	1.210.054	Prodotti video realizzati	Numero	65	61	28
YoungERcard (ex Cartegiovani)	112.865	125.983	142.674	Carte emesse	Numero	489	312	185
Sostegno progetti giovanili	172.933	188.975	214.011					
Soggiorni, scambi e mobilità transnazionale	368.395	347.352	431.619	Giovani partecipanti agli scambi	Numero	766	1.067	200
Iniziative e attività per i/le giovani dei Quartieri	286.599	334.435	334.326					
Servizi per giovani	1.607.317	1.907.153	2.332.683					
Piscine	3.247.630	2.571.541	2.607.217	Partecipanti ai corsi	Numero	2750	5.450	5.812
				Partecipanti attività agonistica	Numero	247	930	1.477
				Partecipanti nuoto libero	Numero	57.046	122.966	125.338
				Partecipanti balneazione estiva	Numero	32.133	66.528	43.851
Impianti sportivi principali	3.106.744	2.927.827	2.815.198	Partite assegnate (*)	Numero	1.741	1.691	2.115
				Ore di allenamento (*)	Numero	27.025	21.179	20.822
Attività per lo sport in quartiere	1.201.325	931.435	923.068					
Promozione sportiva	262.145	716.984	524.643	Partecipanti ad eventi sportivi	Numero	53.478	54.774	63.390
Servizi per lo sport	7.817.843	7.147.788	6.870.126					
Totale Interventi	13.229.353	12.242.321	11.975.664					

(*) I dati degli impianti sportivi principali, come per le precedenti stime, sono relativi alla stagione 2024/25 ultima conclusa. Solo per Baseball e Softball sono state considerate le partite della stagione 2025. Includono tutti gli impianti di terra e palestre del Comune di Bologna sui quali il Settore Sport ha assegnato gare. I dati non includono le palestre scolastiche

Interventi in campo culturale

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
Museo Civico Archeologico	1.662.683	1.809.140	1.563.338	Visitatori	Numero	186.001	201.093	231.307
Museo Civico Medievale	1.321.697	1.232.103	1.371.144	Visitatori	Numero	43.978	50.545	47.912
Collezioni Comunali d'Arte	671.224	543.635	593.781	Visitatori	Numero	62.233	84.435	97.045
Museo del Patrimonio Industriale	1.153.662	1.089.785	1.167.246	Visitatori	Numero	40.357	39.274	33.885
MAMbo (comprende Museo Morandi e Villa delle Rose)	3.819.089	3.246.457	3.241.534	Visitatori	Numero	162.613	196.414	224.968
Museo della Musica	1.320.970	1.403.557	1.472.204	Visitatori	Numero	74.856	96.660	79.877
Museo Civico d'Arte Ind/Galleria Davia Bargellini	232.226	309.392	300.812	Visitatori	Numero	39.227	43.366	45.962
Casa Morandi	193.774	178.327	185.671	Visitatori	Numero	3.879	6.930	5.338
Museo Civico del Risorgimento (comprende Certosa)	350.590	384.909	343.121	Visitatori	Numero	9.860	9.542	13.381
Museo per la Memoria di Ustica	190.231	194.910	185.137	Visitatori	Numero	20.630	24.627	24.493
Museo della Beata Vergine di San Luca	53.857	52.110	57.764	Visitatori	Numero	1.367	2.622	n.d.
Sistema museale e altre attività espositive	77.954	55.115	62.844					
Musei	11.047.957	10.499.439	10.544.597	Totale visitatori	Numero	645.001	755.508	804.168
				Costo medio per visitatore	Euro	17	14	13
Biblioteca dell'Archiginnasio	3.781.104	3.101.980	2.705.940	Ingressi	Numero	48.693	48.032	45.009
				Richieste di consultazione	Numero	24.755	25.226	25.185
Biblioteca del Museo del Risorgimento	260.878	262.251	235.521	Ingressi	Numero	584	603	526
				Unità prestate	Numero	163	145	145
Biblioteca Casa Carducci	255.566	193.526	228.762	Ingressi	Numero	139	305	282
Biblioteca Sala Borsa	4.361.848	3.789.034	4.349.340	Ingressi	Numero	1.253.258	961.120	1.125.474
				Unità prestate	Numero	351.554	249.630	236.095
				<u>Costo medio di un'unità prestata</u>	<u>Euro</u>	<u>12</u>	<u>15</u>	<u>18</u>

Interventi in campo culturale

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
Salabora LAB di Vicolo Bolognetti	402.314	470.078	263.102	Ingressi	Numero	6.656	7.252	7.918
Istituto Storia della Resistenza Parri	501.891	322.825	364.860	Ingressi	Numero	8.640	12.262	16.245
				Unità prestate	Numero	2.461	3.353	6.093
<i>Biblioteca Borgo Panigale (Q.Borgo Panigale-Reno)</i>	<i>585.156</i>	<i>475.290</i>	<i>360.826</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>27.381</i>	<i>32.954</i>	<i>28.608</i>
<i>Biblioteca Pezzoli (Q.Borgo Panigale-Reno)</i>	<i>390.653</i>	<i>346.890</i>	<i>404.488</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>22.104</i>	<i>22.394</i>	<i>19.140</i>
<i>Biblioteca Casa di Khaoula (Q.Navile)</i>	<i>567.752</i>	<i>465.066</i>	<i>441.434</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>23.771</i>	<i>24.011</i>	<i>23.339</i>
<i>Biblioteca Corticella (Q.Navile)</i>	<i>497.378</i>	<i>459.343</i>	<i>471.388</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>20.867</i>	<i>22.062</i>	<i>25.472</i>
<i>Biblioteca Lame (Q.Navile)</i>	<i>443.408</i>	<i>417.550</i>	<i>396.422</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>27.068</i>	<i>27.361</i>	<i>26.778</i>
<i>Biblioteca Borges (Q.Porto-Saragozza)</i>	<i>763.364</i>	<i>594.408</i>	<i>566.202</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>41.317</i>	<i>39.580</i>	<i>45.185</i>
<i>Biblioteca Tassinari Clò (Q.Porto-Saragozza)</i>	<i>555.846</i>	<i>430.510</i>	<i>389.826</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>36.791</i>	<i>58.306</i>	<i>58.811</i>
<i>Biblioteca Luigi Spina (Q.San Donato-San Vitale)</i>	<i>582.807</i>	<i>617.579</i>	<i>648.715</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>20.594</i>	<i>20.839</i>	<i>23.351</i>
<i>Biblioteca Scandellara (Q.San Donato-San Vitale)</i>	<i>570.205</i>	<i>477.225</i>	<i>532.598</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>28.744</i>	<i>37.646</i>	<i>33.094</i>
<i>Biblioteca Ginzburg (Q.Savena)</i>	<i>716.574</i>	<i>520.595</i>	<i>504.260</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>52.637</i>	<i>60.791</i>	<i>65.830</i>
Biblioteche di quartiere (totale)	5.673.143	4.804.456	4.716.160	Ingressi (totale)	Numero	301.274	345.944	349.608
				Unità prestate	Numero	299.017	311.250	313.800
				<u>Costo medio di un'unità prestata</u>	Euro	19	15	15
Biblioteca italiana delle Donne	314.754	191.845	182.069	Ingressi	Numero	11.452	14.613	16.469
				Unità prestate	Numero	6.456	5.952	6.238
Biblioteca del Museo della Musica	293.431	250.610	217.050	Ingressi	Numero	572	656	566
Biblioteca del Centro Cabral	528.036	381.147	405.182	Ingressi	Numero	14.261	14.350	21.038
				Unità prestate	Numero	4.276	4.984	5.062
Sistema bibliotecario/cittadinanza culturale	1.330.752	447.614	798.434					
Biblioteche	17.703.716	14.215.367	14.466.420					

Interventi in campo culturale

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
Fondazione Cineteca	2.347.381	2.725.438	2.801.725	Spettatori sale cinematografiche e manifestazioni a Bologna	Numero	429.024	591.337	605.970
				Spettatori proiezioni fuori Bologna	Numero	128.944	140.356	226.444
				Utenti dei programmi didattici	Numero	32.372	22.300	40.208
				Prestiti per proiezioni esterne	Numero	4.416	4.330	8.027
				Film conservati (Archivio Film)	Numero	95.760	99.196	100.974
				Ingressi alla biblioteca	Numero	6.500	6.838	8.266
Fondazione Cineteca	2.347.381	2.725.438	2.801.725					
Gestione convenzioni con teatri comunali	6.135.811	5.802.363	8.854.041					
<i>di cui per Teatro Comunale</i>	<i>5.081.391</i>	<i>4.733.164</i>	<i>6.992.227</i>					
<i>di cui per Arena del Sole</i>	<i>1.054.421</i>	<i>1.069.199</i>	<i>1.093.046</i>					
Altri teatri cittadini: progetti e attività	170.520	300.265						
Teatri	6.306.331	6.102.628	8.854.041	Teatri convenzionati	Numero	12	12	12
Manifestazioni estive	1.859.573	1.396.759	1.306.550	Eventi bè bolognaestate	Numero	7.174	7.669	7.112
				Spettatori bè bolognaestate	Numero	1.986.701	2.070.630	1.783.335
Gestione immobili e rigenerazione urbana	380.232	382.397	295.032					
Convenzioni culturali	463.837	528.549	382.667					
Altre iniziative, manifestazioni e attività espositive varie	4.145.589	3.654.583	2.344.205	Spettatori Capodanno	Numero	8.000	9.000	9.000
Attività culturali dei Quartieri	976.412	1.445.788	1.304.196					
Produzioni e manifestazioni culturali	7.825.644	7.408.076	5.632.650					
Totale interventi culturali	45.231.030	40.950.949	42.299.433					

Interventi per l'accesso e i diritti

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
<i>URP di Quartiere: accesso ai servizi ed atti</i>	766.495	1.605.249	1.438.044					
<i>URP di Quartiere: procedimenti delegati</i>	1.375.458	1.193.862	1.045.204					
<i>URP di Quartiere: servizio anagrafico</i>	3.024.556	1.605.248	1.768.768					
Uffici Relazioni con il Pubblico (totale)	5.166.510	4.404.360	4.252.015	Utenti serviti	Numero	135.056	143.707	103.017
				di cui con accessi contati dal check-in elettronico	Numero	86.320	182.098	68.230
				Tempo medio di attesa	Minuti	8	12	11
				Tempo medio di erogazione del servizio	Minuti	10	10	10
Comunicazione esterna/ufficio stampa	956.118	745.360	880.584					
Iperbole, Agenda digitale e altri progetti	3.098.798	2.538.436	12.450.605					
Europe direct	72.906	54.005	42.339					
Call center	349.207	410.211	340.362					
Servizi elettorali	494.301	1.849.851	2.425.016	Persone iscritte alle liste elettorali	Numero	310.208	310.864	313.527
				Presidenti di seggio iscritti all'albo comunale	Numero	2.962	2.899	2.836
				Scrutatori di seggio iscritti all'albo comunale	Numero	15.231	15.231	16.892
				Variazioni liste elettorali	Numero	25.230	29.795	31.500
				Tessere elettorali rilasciate nell'anno	Numero	15.510	18.363	19.832

Interventi per l'accesso e i diritti

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
Anagrafe e stato civile	3.766.310	3.139.988	2.255.133	Atti e annotazioni di nascita, riconoscimento, cittadinanza, pubblicazioni di matrimonio e di morte, iscrizioni e cancellazioni dall'anagrafe conseguenti a eventi di stato civile, certificazioni varie	Numero	55.329	47.524	47.692
				Atti e annotazioni di stato civile relativi a separazione personale, cessazione degli effetti civili, scioglimento di matrimonio, modifiche delle condizioni di separazione o di divorzio	Numero	3.555	2.015	2.100
				Altre pratiche anagrafiche (cambi indirizzo, pratiche italiani residenti all'estero, pratiche cittadini comunitari, rettifiche codici fiscali, cancellazioni per irreperibilità) (*)	Numero	21.389	21.395	23.095
				Documenti personali (Carte d'identità per non residenti, carte d'identità elettroniche, verifiche per forze dell'ordine)	Numero	61.120	62.566	60.432
				Attività di Polizia Mortuaria (cremazioni, affido delle ceneri, dispersione ceneri, autorizzazioni al trasporto cadaveri)	Numero	28.101	26.727	25.890
				Certificati storici, alberi genealogici, certificati richiesti per corrispondenza	Numero	18.500	17.800	15.000
				Dichiarazioni anticipate di trattamento (testamento biologico)	Numero	298	275	308
				Liste di Leva (iscrizioni alle liste di leva, precetti di leva, congedi)	Numero	1.623	1.669	1.503
				Movimenti emigratori ed immigratori della popolazione	Numero	25.588	24.829	25.937
				Notifiche dei decreti di cittadinanza ai cittadini interessati e adempimenti conseguenti	Numero	1.600	1.300	1.400
				Pratiche Pensioni	Numero	11	9	10
Rilascio pergamene (nozze d'oro, diamante e centenari)	Numero	1.762	1.629	1.629				

Interventi per l'accesso e i diritti

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
Sportelli comunali e politiche per il lavoro	1.475.007	1.694.416	2.579.912	Percorsi di sostegno condivisi con i servizi sociali	Numero	152	86	69
	(*) Dal 2024 modificata la modalità di calcolo/monitoraggio: una parte dei colloqui di orientamento sono confluiti nella voce "persone che accedono allo sportello" (a cui corrispondono -non interamente - anche i colloqui d'accesso)			Persone che accedono allo Sportello (*)	Numero	2.940	2.383	2.423
Amministrazione condivisa, terzo settore e cittadinanza attiva	1.853.496	1.970.433	2.756.641	Colloqui di orientamento effettuati (*)	Numero	1.690	572	185
				Partecipanti a corsi e laboratori di sviluppo competenze specifiche	Numero	167	523	228
Pari opportunità e contrasto alla violenza di genere	1.718.309	1.699.849	2.657.748	Soggetti civici, del Terzo Settore e cittadinanza coinvolti nelle progettazioni condivise	Numero	120	150	290
				Progetti/Patti di collaborazione attivi	Numero	105	137	316
Cooperazione allo sviluppo e promozione dei diritti umani	552.119	541.487	445.499	Progetti in gestione	Numero	n.d	19	14
				Progetti Patto LGBTQIA+ finanziati	Numero	n.d	70	38
				Centri Antiviolenza e CUAUV	Numero	n.d	5	6
				Case rifugio	Numero	n.d	7	7
				Casi chiusi SPAD – Sportello Antidiscriminazioni	Numero	n.d	55	70
Associazioni coinvolte nel Centro Zonarelli	Numero	n.d	100	127				
Totale interventi	19.503.082	19.048.395	31.085.854					

Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
Sportello per le imprese	555.602	546.975	628.081	Contatti on-line	Numero	5.240	5.561	5.200
				PEC ricevute che hanno dato origine ad una pratica	Numero	1.096	1.497	1.306
Sostegno alla creazione e allo sviluppo di impresa	168.738	74.753	16.267					
Pianificazione, valorizzazione e riqualificazione commerciale	488.179	521.733	484.478	Atti ordinatori e programmatori	Numero	83	73	61
Accertamento violazioni commerciali, economiche e tributi (attività della Polizia Locale)	2.172.274	2.003.197	1.937.605	Accertamenti eseguiti nell'anno	Numero	1.434	1.528	2.609
Interventi per le imprese	3.384.793	3.146.658	3.066.431					
Servizi di promozione della destinazione turistica	1.976.518	2.755.919	3.103.337	Visitatori - IAT	Numero	86.650	91.094	85.703
				Visitatori unici nell'anno del sito internet "Bologna Welcome"	Numero	n.d	1.373.319	1.850.998
				Pagine visitate nell'anno del sito internet "Bologna Welcome"	Numero	n.d	3.254.315	3.718.109
Rigenerazione urbana e promozione della città'	2.164.410	2.024.485	2.779.203					
Relazioni e reti internazionali	3.440.167	850.279	1.144.278	Progetti gestiti	Numero	16	14	13
				Partner di progetto (enti o Comuni)	Numero	169	163	159
				Delegazioni ricevute	Numero	35	33	30
				Eventi organizzati	Numero	12	28	20
Interventi per il turismo e per la promozione della città	7.581.095	5.630.683	7.026.818					

Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
Attività della Polizia Locale per la sicurezza	4.399.798	4.203.064	4.595.459	Ore di servizio polizia di prossimità	Numero	63.036	62.538	57.612
				Unità di personale ogni 100.000 residenti	Numero	135	132	138
				Pattuglie in servizio giornaliero (media)	Numero	91	90	83
Protezione civile	1.283.344	1.651.280	1.292.754	Attività di supporto manifestazioni cittadine	Numero	7	7	7
				Attività e servizi per assistenza alla popolazione causa evacuazioni, informazione rischi industriali	Numero	9	1	0
				Attività per ordigni bellici	Numero	3	1	2
				Attività rischi statici per emergenze, incendi fabbricati ed altro	Numero	3	1	0
				Gestione allerte meteo - Piano Neve e Piano Freddo	Numero	122	48	106
				Servizi Anti Incendio Boschivo	Numero	29	28	29
				Servizi emergenze sanitarie/sismiche	Numero	1	1	0
				Servizi ondate di calore ed incremento di temperature	Numero	29	24	26
				Servizi per rischio esondazione ed idrogeologico	Numero	50	127	51
Sicurezza e presidio del territorio	5.683.142	5.854.344	5.888.213					
Totale Interventi	16.649.029	14.631.685	15.981.462					

Interventi per la mobilità sostenibile

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
Rapporti con la cittadinanza ed enti	901.998	981.916	980.551	Contatti con la cittadinanza	Numero	9.200	9.500	9.740
				Permessi di accesso a ZTL erogati	Numero	94.350	94.691	101.019
Mobilità ciclabile	1.144.033	1.179.160	1.126.432	Lunghezza delle piste ciclabili attive	Kilometri	240,1	244,6	252,4
				Posti bici su tutto il territorio comunale (scuole incluse)	Numero	14.089	14.721	15.253
				Bike Sharing - corse effettuate	Numero	2.285.447	3.106.337	3.680.542
Gestione piano sosta e parcheggi in struttura	3.892.569	3.898.770	3.885.905	Parcheggi (fuori strada)	Numero	43	43	43
				Posti auto parcheggi (fuori strada)	Numero	16.200	16.200	16.200
				Stalli auto realizzati (Piano sosta su strada)	Numero	44.832	45.283	44.766
Azioni di mobility management e progetti innovativi (*)	20.191.751	8.795.605	53.322.291	Abbonamenti annuali di TPL venduti/erogati con convenzioni	Numero	12.544	14.235	14.774
(*) comprende i contributi agli investimenti erogati per rinnovare la flotta utilizzata per il trasporto pubblico locale e per il progetto Pimbo				Cofinanziamenti esterni reperiti, gestiti e rendicontari dal Settore per progetti	Euro	160.000.000	156.000.000	125.000.000
Trasporto pubblico locale	4.841.989	5.466.818	5.965.510					
Infrastrutture per la viabilità	188.570	382.112	202.039					
Monitoraggio e gestione servizio taxi/ncc bus	229.789	107.732	107.368					
Studi, pianificazione, monitoraggio cantieri stradali e attuazione PUMS	1.170.605	1.104.089	842.654					
Ordinanze temporanee di circolazione, catasto segnaletica e passi carrai	707.837	680.624	944.091					
Semafori, centrale semaforica e impianti speciali mobilità'	3.528.775	2.229.860	2.010.107					

Interventi per la mobilità sostenibile

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
<i>Sportello per il pubblico della Polizia Locale</i>	5.773.452	5.595.773	5.568.665	<i>Persone ricevute (Comando + Nuclei Terr.li)</i>	<i>Numero</i>	14.061	9.244	9.627
				<i>Pratiche Punto d'Ascolto-CZRM</i>	<i>Numero</i>	3.007	3.101	2.788
<i>Gestione violazioni al codice della strada</i>	13.265.610	12.731.184	16.629.035	<i>Verbali emessi totali</i>	<i>Numero</i>	775.000	763.161	819.152
<i>Rimozione da ammende c.d.s e recupero veicoli rubati e/o abbandonati</i>	1.015.559	719.308	588.878	<i>Rimozioni effettuate</i>	<i>Numero</i>	9.596	8.091	8.654
<i>Sicurezza stradale</i>	13.888.139	13.216.791	13.109.632	<i>Educazione Stradale: studenti contattati per anno scolastico</i>	<i>Numero</i>	2.148	6.894	6.635
				<i>Decurtazione punti alla patente</i>	<i>Numero</i>	29.896	60.655	52.791
				<i>Incidenti stradali rilevati</i>	<i>Numero</i>	2.811	2.487	2.457
				<i>Patenti ritirate</i>	<i>Numero</i>	358	290	838
				<i>Segnalazioni alla Centrale Operativa</i>	<i>Numero</i>	55.646	53.335	51.795
				<i>Violazioni di guida in stato di ebbrezza/alterazione da stupefacenti</i>	<i>Numero</i>	157	117	119
				<i>Violazioni per eccesso di velocità (AUTOVELOX e TELELASER): verbali emessi</i>	<i>Numero</i>	73.000	242.677	207.949
				<i>Violazioni semaforiche STARS: verbali emessi</i>	<i>Numero</i>	2.680	2.164	1.975
				<i>Violazioni sosta con Scout: verbali emessi</i>	<i>Numero</i>	14.249	23.422	18.347
Attività di Polizia Locale per la mobilità sostenibile (totale)	33.942.759	32.263.056	35.896.210					
Totale interventi per la mobilità	70.740.677	57.089.742	105.283.158					

Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
Programmi di trasformazione e riqualificazione urbana	1.195.357	1.181.916	911.861					
Attuazione e monitoraggio strumenti urbanistici	833.871	2.405.254	1.269.521	Convenzioni urbanistiche istruite	Numero	9	8	7
				Certificati di destinazione urbanistica	Numero	346	355	392
Tutela paesaggio, centro storico e incolumità pubblica e privata	1.567.439	1.540.203	1.688.553	Autorizzazioni paesaggistiche rilasciate	Numero	344	341	330
				Accertamenti di compatibilità paesaggistica	Numero	52	35	37
Procedure edilizie, controlli e sportello unico	1.786.380	1.688.342	1.801.011	Richieste di accesso ad atti digitali	Numero	10.301	11.125	10.610
				Richieste di accesso ad atti cartacei	Numero	2.134	1.184	1.482
				Richieste via internet tramite "scrivici"	Numero	1.177	1.876	1.270
				Permessi Di Costruire (PDC)	Numero	54	50	45
				Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA)	Numero	2.585	3.103	3.348
				SCIA soggette a campionamento	Numero	593	657	773
				Comunicazione di Inizio Lavori Asseverata (CILA)	Numero	5.706	5.739	5.321
				CILA soggette a campionamento	Numero	558	569	525
				Agibilità	Numero	1.656	1.846	1.968
				Dichiarazione di conformità degli impianti	Numero	18.041	17.848	18.498
				Procedura abilitativa semplificata (PAS) per impianti di energia da fonti rinnovabili	Numero	4	3	8
				Richieste di monetizzazione standard	Numero	2	6	4
				Procedimenti in materia sismica: autorizzazioni rilasciate	Numero	13	15	6
				Tempo medio di rilascio dell'autorizzazione sismica	Giorni	35	35	35
Controllo edilizio e accertamento violazioni (attività della Polizia Locale)	559.342	447.909	460.564	Accertamenti eseguiti nell'anno	Numero	1.197	568	2.246
Toponomastica - Topografia - SIT	821.099	857.866	695.483	Nuovi numeri civici esterni e interni attribuiti	Numero	849	849	1.254
				Nuove aree di circolazione istituite	Numero	16	18	9
				Nuove targhe toponomastiche	Numero	301	279	427
				Determinazione/ripristino confini	Numero	28	16	17
				Punti topografici rilevati	Numero	9.333	4.157	3.910
				Rilievi topografici	Numero	45	31	23
Strumenti per il governo del territorio	6.763.487	8.121.489	6.826.994					

Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025				
	EUR	EUR	EUR									
Gestione rifiuti, riuso e raccolta differenziata	91.811.700	99.701.266	102.632.271	Raccolta differenziata sul totale dei rifiuti raccolti	Percentuale	72,0%	72,8%	72,4%				
				Rifiuti prodotti in un anno	Tonnellate	203.458	206.068	202.408				
				Rifiuti non differenziati in un anno	Tonnellate	54.966	56.136	55.462				
				Raccolta differenziata a recupero in un anno	Tonnellate	147.826	150.050	146.447				
Difesa dell'ambiente e miglioramento qualità ambientale	2.244.280	2.301.339	2.200.441	Qualità dell'aria: pareri in procedure di VIA/VALSAT	Numero	15	17	22				
				Qualità dell'aria: monitoraggi integrativi	Numero	0	11	11				
				Qualità dell'aria: segnalazioni	Numero	13	12	11				
				Valutazioni di impatto ambientale	Numero	16	14	13				
				Scuole coinvolte nell'educazione ambientale	Numero	180	205	181				
				Azioni per la sostenibilità energetica	618.915	734.960	773.290					
Sistema del verde e contenimento del consumo di suolo	668.258	931.002	2.077.661	Sopralluoghi areali e specifici in area collinare	Numero	90	110	126				
				Risposte a esposti della cittadinanza	Numero	116	162	118				
				Attività estrattive: verifiche ispettive	Numero	42	31	30				
				Cave attive nel territorio comunale	Numero	6	3	3				
				Autorizzazioni vincolo idrogeologico	Numero	30	28	30				
				Comunicazioni vincolo idrogeologico	Numero	5	1	1				
				Sanatorie vincolo idrogeologico	Numero	9	5	12				
				Procedimenti di bonifica in corso	Numero	86	83	89				
				Procedimenti verde privato	Numero	512	434	401				
				Manutenzione del verde pubblico	6.256.282	6.177.449	7.044.174	Visite ispettive annuali	Numero	1.892	3.055	3.085
								Verde in manutenzione	Metro quadro	9.886.565	9.632.654	8.579.318
								<u>Costo medio per mq di verde mantenuto</u>	<u>Euro</u>	<u>0,63</u>	<u>0,64</u>	<u>0,82</u>
				Interventi per l'ambiente e il verde	101.599.435	109.846.015	114.727.837					

Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
Sanità, cimiteri e igiene pubblica	2.400.388	2.671.912	2.760.164	Segnalazioni pervenute per degrado igienico-abitativo	Numero	87	83	55
				Ordinanze per rimozione di rifiuti abbandonati	Numero	1	9	5
				Provvedimenti su gas tossici	Numero	10	13	8
				Segnalazioni di presenza di amianto	Numero	14	20	16
				Ordinanze per valutazione / bonifica di amianto	Numero	3	9	12
				Edifici con concentrazione di amianto con distanze inferiori a 50 metri da siti sensibili	Numero	23	21	17
				Città Sane Bambini: bambini/e coinvolti/e (*)	Numero	1.150	1.500	1.100
				Guida la Notte: ragazzi/e coinvolti/e (**)	Numero	12.000	14.600	14.800
				Gruppi di cammino/memory training: persone anziane coinvolte	Numero	295	350	365
				Autorizzazione a strutture veterinarie	Numero	5	4	6
Tutela degli animali di affezione	904.205	991.159	980.246	Autorizzazioni a farmacie	Numero	13	14	4
				Trattamenti sanitari obbligatori (TSO)	Numero	152	135	146
				Canì entrati in canile	Numero	181	169	183
				Adozioni cani	Numero	49	53	42
				Colonie feline	Numero	163	143	142
				Gatti entrati in gattile	Numero	136	168	136
				Adozioni gatti	Numero	53	68	82
				Aree sgambatura	Numero	26	26	26
				Iscrizioni cani Anagrafe Canina	Numero	3.135	2.874	2.585
				Iscrizioni gatti Anagrafe Canina	Numero	1.620	1.708	1.832
Interventi igienico-sanitari	3.304.593	3.663.071	3.740.410					

Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2023	Quantità 2024	Quantità 2025
	EUR	EUR	EUR					
Strade e fognature	16.494.940	17.437.430	17.384.882	Rete stradale (lunghezza di una sola semicarreggiata)	Kilometri	865,0	867,0	867,0
Illuminazione pubblica	12.908.730	10.598.502	11.104.483	Punti luce mantenuti	Numero	50.438	50.422	51.521
				<u>Costo medio annuo di un punto luce</u>	<u>Euro</u>	<u>255,93</u>	<u>210,20</u>	<u>215,53</u>
<i>Edilizia scolastica (comprende manutenzione ordinaria)</i>	<i>1.771.104</i>	<i>5.191.461</i>	<i>9.589.945</i>					
<i>Istituti superiori statali (costi di struttura)</i>	<i>903.043</i>	<i>898.134</i>	<i>818.166</i>					
<i>Scuole secondarie di I grado (costi di struttura)</i>	<i>4.321.388</i>	<i>3.594.726</i>	<i>3.354.812</i>					
<i>Scuole primarie (costi di struttura)</i>	<i>6.189.320</i>	<i>5.334.039</i>	<i>4.546.550</i>					
Edifici scolastici (totale)	13.184.855	15.018.360	18.309.473					
Edilizia istituzionale	6.343.940	7.624.888	5.067.738					
Edilizia storico-monumentale	1.818.863	3.064.737	2.870.341					
Edilizia sportiva	254.719	227.832	356.236					
Edilizia cimiteriale	277.807	252.718	79.754					
Riqualificazione e manutenzione del patrimonio pubblico	51.283.854	54.224.466	55.172.908					
Totale interventi	162.951.369	175.855.042	180.468.149					

(*) complessivamente intesi come afferenti ai progetti: Game Factor, PCTO, Favola degli occhiali e laboratori della vista, Ospedali. Nel 2025 non è stato rinnovato il progetto PCTO ed è stato effettuato solo parzialmente quello sui bambini ospedalizzati.

(**) complessivamente intesi come afferenti agli interventi: Guida la notte sez. Paese delle Meraviglie, sez Free Zone, sez Beat Project + Area 15

Costi generali

Linee di attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025	Note
	EUR	EUR	EUR	
Direzione generale (*parte)	742.530	1.350.656	1.233.486	
Staff istituzionali (*parte)	5.719.369	5.878.171	5.734.026	comprende Segretario generale
Area Personale e Organizzazione (*parte)	4.521.293	4.492.627	4.428.262	
Dip. Programmazione, Dati, Digitale, Diritti e pari Opportunità (*parte)	15.703.886	16.304.354	14.751.046	
Area Risorse finanziarie e Patrimonio (*parte)	18.862.212	21.088.003	14.993.168	comprende aggi di riscossione
Dipartimento Lavori pubblici, Verde e Mobilità (*parte)	235.130	45.287	51.324	
Dip. Segreteria generale, Partecipate, Appalti, Sport e Quartieri (*parte)	4.912.549	3.621.588	3.510.099	
Quartieri (*parte)	1.472.761	1.498.624	1.370.982	
Compensi degli organi elettivi	3.039.815	3.443.900	3.315.737	
Servizi istituzionali, generali e di gestione/altro	55.209.544	57.723.210	49.388.130	
Oneri finanziari: interessi passivi	1.353.823	1.667.438	1.496.955	
<i>Imposte varie</i>	269.616	269.849	290.839	comprende IRAP per personale non dipendente
<i>Svalutazione dei crediti e delle immobilizzazioni</i>	44.590.794	40.566.832	34.547.293	comprende accantonamento a Fondo Svalutazione Crediti
<i>Accantonamenti per rischi/altri accantonamenti</i>	9.916.797	17.026.574	38.890.012	
<i>Immobili comunali: costi di struttura</i>	20.211.372	18.612.284	18.742.372	comprende Palazzo d'Accursio e la gestione delle torri di Liber Paradisus
<i>Assicurazioni RC</i>	747.372	1.080.948	988.932	
<i>Costo di personale non attribuibile all'organigramma comunale</i>	1.368.383	1.529.781	1.205.885	comprende pensioni a carico del Comune
Costi non ripartibili	77.104.334	79.086.269	94.665.333	
<i>Svalutazioni (rettifiche di valore di attività finanziarie)</i>	3.892	5.740.339	1.930.216	
<i>Insussistenze dell'attivo/altri oneri straordinari</i>	7.423.979	17.628.001	3.822.120	
<i>Rimborsi di varia natura per pagamenti non dovuti</i>	4.084.298	4.749.600	3.849.011	
<i>Trasferimenti a Stato relativi a norme sul contenimento della spesa</i>		3.719.778	3.683.328	
Costi una tantum	11.512.169	31.837.718	13.284.676	
Oneri finanziari, costi non ripartibili e costi una tantum	89.970.326	112.591.425	109.446.964	
Uffici giudiziari	88.812	145.115	141.301	costi di struttura e manutenzione relativi alle sedi di proprietà comunale
Totale costi generali	145.268.682	170.459.751	158.976.394	

NOTA BENE: (*parte) significa che i costi di alcune attività di quella particolare unità organizzativa sono stati inseriti negli interventi a cui si riferiscono

TASSO DI COPERTURA EFFETTIVO 2025 DA RICAVI DIRETTI DI ALCUNI SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

Nidi d'infanzia	
Costo totale	37.188.665
Posti nido offerti	2.963
Costo medio annuale di un posto	12.551
Ricavi diretti del servizio (*)	8.015.168
di cui proventi da utenza	5.350.098
Contribuzione annuale media per un posto	1.806
Tasso effettivo di copertura da ricavi	21,6%

Refezione scolastica	
Costo totale	15.522.939
Alunni/e iscritti/e al servizio	15.275
Costo medio annuale per iscritto/a	1.016
Ricavi diretti del servizio (**)	11.744.791
di cui proventi da utenza	10.900.000
Contribuzione annuale media per iscritto/a	714
Tasso effettivo di copertura da ricavi	75,7%

Trasporto collettivo scolastico	
Costo totale	668.878
Alunni/e iscritti/e al servizio	562
Costo medio annuale per iscritto/a	1.190
Ricavi diretti del servizio	240.000
Contribuzione annuale media per iscritto/a	427
Tasso effettivo di copertura da ricavi	35,9%

Servizi integrativi scolastici	
Costo totale	1.654.205
Alunni/e iscritti/e al servizio	7.462
Costo medio annuale per iscritto/a	222
Ricavi diretti del servizio	1.600.000
Contribuzione annuale media per iscritto/a	214
Tasso effettivo di copertura da ricavi	96,7%

(*) comprende contributi vari dallo Stato e dalla Regione

(**) comprende i trasferimenti per le mense scolastiche biologiche e per i pasti degli insegnanti

Sezione 4
Costi per Quartiere - Serie storica
Anni 2023-2025

Costi pieni di attività 2023-2025

Quartiere Borgo Panigale - Reno

Attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	274.877	280.249	257.162
Procedimenti delegati	159.698	166.278	126.979
Attività promozionali	17.932	6.995	1.054
Libere forme associative e cittadinanza attiva	52.560	77.798	126.624
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	505.067	531.321	511.818
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	89.088	128.761	120.756
<i>Vacanze per persone anziane</i>	31.479	61.567	16.367
Servizi alle persone anziane	120.567	190.328	137.123
Reti e lavoro di comunità	704.640	630.123	578.053
Area di sosta	95.183	109.334	139.898
Interventi sociali di comunità/altro	920.389	929.785	855.074
<i>Assistenza ad alunni/e con disabilità (*)</i>	2.380.500	2.096.694	1.172.323
<i>Trasporto individuale</i>	204.970	186.623	192.392
Servizi educativi per la disabilità	2.585.470	2.283.317	1.364.715
Servizi integrativi scolastici	329.041	338.137	240.390
Trasporto collettivo	70.969	87.087	91.764
Interventi socio educativi per minori	275.909	269.735	367.046
Adolescenti		6.091	3.354
Contributi per libri di testo	118.591	129.275	132.364
Iniziative di supporto al diritto allo studio	23.686	19.241	20.537
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	673.052	687.686	706.639
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	1.282.230	1.012.550	946.676
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	705.953	621.020	520.251
Strutture educative	1.988.182	1.633.570	1.466.926
Diritto allo studio e altre strutture educative	6.064.900	5.454.139	4.393.735
Attività per lo sport	308.915	317.566	273.379
Iniziative e attività per i giovani			21.477
Attività culturali	296.235	385.322	333.833
Cultura/giovani/sport	605.150	702.888	628.689
Totale costo pieno	8.095.506	7.618.132	6.389.316

(*) Per modifiche gestionali, a partire dal 2025, una parte del costo del servizio non è più attribuito ai singoli Quartieri, ma viene rendicontato in modo aggregato.

Costi pieni di attività 2023-2025

Quartiere Navile

Attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	207.834	252.321	219.008
Procedimenti delegati	224.135	444.153	367.177
Libere forme associative e cittadinanza attiva	18.917	20.669	6.798
Attività promozionali	14.102	87.469	40.067
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	464.988	804.611	633.051
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	94.909	163.639	139.616
<i>Vacanze per persone anziane</i>	39.601	81.602	
Servizi alle persone anziane	134.510	245.241	139.616
Reti e lavoro di comunità	669.321	624.930	940.067
Area di sosta	14.494		
Interventi sociali di comunità/altro	818.325	870.171	1.079.683
<i>Assistenza ad alunni/e con disabilità (*)</i>	3.685.279	3.440.092	1.967.529
<i>Trasporto individuale</i>	202.838	229.263	172.311
Servizi educativi per la disabilità	3.888.117	3.669.355	2.139.840
Servizi integrativi scolastici	284.638	360.559	278.251
Trasporto collettivo	56.819	79.685	86.078
Interventi socio educativi per minori	478.807	407.100	523.512
Adolescenti	112.108	120.348	104.342
Contributi per libri di testo	148.053	162.912	152.516
Iniziative di supporto al diritto allo studio	21.121	24.297	30.563
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	518.810	425.035	462.603
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	1.031.860	981.545	762.866
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	574.081	525.654	509.583
Strutture educative	1.605.940	1.507.199	1.272.448
Diritto allo studio e altre strutture educative	7.114.413	6.756.492	5.050.154
Attività per lo sport	261.150	387.116	346.368
Iniziative e attività per i/le giovani	7.239	7.030	5.083
Attività culturali	140.097	232.515	238.131
Cultura/giovani/sport	408.486	626.661	589.583
Totale costo pieno	8.806.212	9.057.935	7.352.471

(*) Per modifiche gestionali, a partire dal 2025, una parte del costo del servizio non è più attribuito ai singoli Quartieri, ma viene rendicontato in modo aggregato.

Costi pieni di attività 2023-2025

Quartiere Porto - Saragozza

Attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	275.971	248.437	236.394
Procedimenti delegati	545.538	244.251	234.052
Libere forme associative e cittadinanza attiva	101.540	44.826	65.576
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	923.048	537.515	536.022
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	74.736	77.945	75.076
<i>Vacanze per persone anziane</i>	5.666		
Servizi alle persone anziane	80.401	77.945	75.076
Reti e lavoro di comunità	598.010	583.553	610.204
Interventi sociali di comunità/altro	678.412	661.497	685.279
<i>Assistenza ad alunni/e con disabilità (*)</i>	2.686.194	2.597.436	1.494.597
<i>Trasporto individuale</i>	59.100	78.291	84.079
Servizi educativi per la disabilità	2.745.294	2.675.727	1.578.675
Servizi integrativi scolastici	243.208	286.217	206.687
Trasporto collettivo	349.483	369.346	380.084
Interventi socio educativi per minori	183.308	141.765	232.289
Contributi per libri di testo	136.049	141.392	139.255
Iniziative di supporto al diritto allo studio	14.077	14.206	12.896
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	748.445	717.125	780.149
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	844.616	675.090	509.300
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	842.416	661.088	664.791
Strutture educative	1.687.032	1.336.178	1.174.091
Diritto allo studio e altre strutture educative	6.106.896	5.681.958	4.504.126
Attività per lo sport	19.146	1.999	25.146
Iniziative e attività per i/le giovani	55.056	0	73.707
Attività culturali	168.656	310.603	206.165
Cultura/giovani/sport	242.857	312.602	305.018
Totale costo pieno	7.951.213	7.193.571	6.030.446

(*) Per modifiche gestionali, a partire dal 2025, una parte del costo del servizio non è più attribuito ai singoli Quartieri, ma viene rendicontato in modo aggregato.

Costi pieni di attività 2023-2025

Quartiere San Donato - San Vitale

Attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	257.983	242.812	230.818
Procedimenti delegati	101.868	120.863	124.850
Libere forme associative e cittadinanza attiva	76.926	110.388	77.274
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	436.777	474.063	432.941
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	147.516	160.968	139.059
<i>Vacanze per persone anziane</i>	61.740	113.584	
Servizi alle persone anziane	209.256	274.552	139.059
Reti e lavoro di comunità	624.856	485.071	500.281
Interventi sociali di comunità/altro	834.112	759.623	639.339
<i>Assistenza ad alunni/e con disabilità (*)</i>	2.610.208	2.318.940	1.439.282
<i>Trasporto individuale</i>	206.313	287.109	337.464
Servizi educativi per la disabilità	2.816.521	2.606.049	1.776.746
Servizi integrativi scolastici	317.170	314.871	221.153
Interventi socio educativi per minori	333.140	238.344	386.229
Adolescenti	60.137	68.657	65.065
Contributi per libri di testo	96.446	97.449	104.694
Iniziative di supporto al diritto allo studio	114.408	146.530	100.982
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	749.177	756.646	777.061
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	1.210.300	1.108.405	998.830
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	729.247	631.924	575.423
Strutture educative	1.939.546	1.740.329	1.574.253
Diritto allo studio e altre strutture educative	6.426.545	5.968.875	5.006.181
Attività per lo sport	523.274	223.616	201.378
Iniziative e attività per i/le giovani	24.982	29.818	37.568
Attività culturali	157.780	254.113	244.926
Cultura/giovani/sport	706.036	507.547	483.872
Totale costo pieno	8.403.470	7.710.109	6.562.333

(*) Per modifiche gestionali, a partire dal 2025, una parte del costo del servizio non è più attribuito ai singoli Quartieri, ma viene rendicontato in modo aggregato.

Costi pieni di attività 2023-2025

Quartiere Santo Stefano

Attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	231.390	212.113	197.280
Procedimenti delegati	241.134	171.598	177.499
Attività promozionali	10.003	8.756	12.684
Libere forme associative e cittadinanza attiva	55.943	52.407	59.993
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	538.470	444.874	447.456
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	<i>108.266</i>	<i>109.087</i>	<i>90.001</i>
<i>Vacanze per persone anziane</i>	<i>14.447</i>	<i>24.110</i>	<i>25.828</i>
Servizi alle persone anziane	122.713	133.197	115.829
Reti e lavoro di comunità	713.357	617.603	562.308
Interventi sociali di comunità/altro	836.070	750.800	678.138
<i>Assistenza ad alunni/e con disabilità (*)</i>	<i>1.886.554</i>	<i>1.542.653</i>	<i>1.024.046</i>
<i>Trasporto individuale</i>	<i>81.768</i>	<i>70.114</i>	<i>68.729</i>
Servizi educativi per la disabilità	1.968.323	1.612.767	1.092.776
Servizi integrativi scolastici	275.114	327.426	230.845
Trasporto collettivo	73.376	88.976	94.619
Interventi socio educativi per minori	115.931	123.691	140.789
Adolescenti			89
Contributi per libri di testo	85.955	86.699	87.545
Iniziative di supporto al diritto allo studio	6.847	6.877	10.273
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	507.713	531.720	476.538
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	<i>827.451</i>	<i>727.313</i>	<i>570.020</i>
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	<i>790.117</i>	<i>615.156</i>	<i>538.091</i>
Strutture educative	1.617.568	1.342.469	1.108.111
Diritto allo studio e altre strutture educative	4.650.827	4.120.624	3.241.584
Attività per lo sport	31.655	867	76.797
Iniziative e attività per i/le giovani	176.595	272.749	183.170
Attività culturali	517	808	639
Cultura/giovani/sport	208.767	274.424	260.606
Totale costo pieno	6.234.133	5.590.723	4.627.783

(*) Per modifiche gestionali, a partire dal 2025, una parte del costo del servizio non è più attribuito ai singoli Quartieri, ma viene rendicontato in modo aggregato.

Costi pieni di attività 2023-2025

Quartiere Savena

Attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	182.671	150.575	165.403
Procedimenti delegati	103.085	46.719	14.647
Attività promozionali		8.897	11.113
Libere forme associative e cittadinanza attiva	79.283	78.455	127.005
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	365.038	284.646	318.167
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	<i>75.850</i>	<i>96.838</i>	<i>100.487</i>
<i>Vacanze per persone anziane</i>	<i>2.971</i>	<i>3.859</i>	<i>4.563</i>
Servizi alle persone anziane	78.822	100.696	105.050
Reti e lavoro di comunità	659.516	577.379	438.512
Area di sosta	85.211	120.498	104.490
Interventi sociali di comunità/altro	823.548	798.574	648.051
<i>Assistenza ad alunni/e con disabilità (*)</i>	<i>2.428.459</i>	<i>2.143.975</i>	<i>1.334.684</i>
<i> Trasporto individuale</i>	<i>133.218</i>	<i>136.343</i>	<i>148.911</i>
Servizi educativi per la disabilità	2.561.676	2.280.317	1.483.594
Servizi integrativi scolastici	272.587	303.318	222.983
Interventi socio educativi per minori	108.576	79.663	163.238
Adolescenti	27.788	41.824	40.475
Contributi per libri di testo	68.320	71.931	76.036
Iniziative di supporto al diritto allo studio	10.450	12.766	26.457
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	774.428	734.769	687.742
<i> Scuole primarie: costi di struttura</i>	<i>992.820</i>	<i>829.136</i>	<i>758.859</i>
<i> Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	<i>679.574</i>	<i>539.883</i>	<i>546.674</i>
Strutture educative	1.672.394	1.369.019	1.305.533
Diritto allo studio e altre strutture educative	5.496.219	4.893.608	4.006.059
Attività per lo sport	57.186	272	
Iniziative e attività per i/le giovani	22.726	24.838	13.321
Attività culturali	213.128	262.428	280.501
Cultura/giovani/sport	293.041	287.537	293.823
Totale costo pieno	6.977.846	6.264.365	5.266.100

(*) Per modifiche gestionali, a partire dal 2025, una parte del costo del servizio non è più attribuito ai singoli Quartieri, ma viene rendicontato in modo aggregato.

Costi pieni di attività 2023-2025

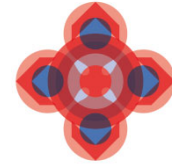
Totale Quartieri

Attività	Costo pieno 2023	Costo pieno 2024	Costo pieno 2025
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici di quartiere	1.430.725	1.386.508	1.306.064
Procedimenti delegati	1.375.458	1.193.862	1.045.204
Attività promozionali	42.036	112.117	64.918
Libere forme associative e cittadinanza attiva	385.168	384.543	463.270
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	3.233.388	3.077.030	2.879.455
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	590.365	737.237	664.995
<i>Vacanze per persone anziane</i>	155.905	284.722	46.758
Servizi alle persone anziane	746.270	1.021.959	711.753
Reti e lavoro di comunità'	3.969.700	3.518.659	3.629.424
Aree di sosta	194.888	229.832	244.388
Interventi sociali di comunità/altro	4.910.857	4.770.451	4.585.565
<i>Assistenza ad alunni/e con disabilità (*)</i>	15.677.193	14.139.789	8.432.460
<i>Trasporto individuale</i>	888.208	987.743	1.003.886
Servizi educativi per la disabilità	16.565.401	15.127.532	9.436.346
Servizi integrativi scolastici	1.721.757	1.930.528	1.400.309
Trasporto collettivo	550.647	625.094	652.545
Interventi socio educativi per minori	1.495.671	1.260.299	1.813.102
Adolescenti	200.033	236.921	213.325
Contributi per libri di testo	653.415	689.658	692.410
Iniziative di supporto al diritto allo studio	190.589	223.918	201.707
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	3.971.624	3.852.982	3.890.732
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	6.189.276	5.334.039	4.546.550
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	4.321.388	3.594.726	3.354.812
Strutture educative	10.510.663	8.928.765	7.901.362
Diritto allo studio e altre strutture educative	35.859.800	32.875.696	26.201.838
Attività per lo sport	1.201.325	931.435	923.068
Iniziative e attività per i/le giovani	286.599	334.435	334.326
Attività culturali	976.412	1.445.788	1.304.196
Cultura/giovani/sport	2.464.336	2.711.659	2.561.591
Totale costo pieno	46.468.381	43.434.834	36.228.449

(*) Per modifiche gestionali, a partire dal 2025, una parte del costo del servizio non è più attribuito ai singoli Quartieri, ma viene rendicontato in modo aggregato.



**Comune
di Bologna**



Il Comune
è Bologna

Allegato 2 Referto del controllo di gestione

Riepilogo dell'utilizzo delle centrali di
committenza per l'acquisto di beni e servizi
da parte di tutti i Dipartimenti, Aree, Settori,
Quartieri

Area Risorse finanziarie

Utilizzo delle convenzioni Consip per l'acquisto di beni e servizi in applicazione della legge 191/2004 (dal 01.01.2025 al 31.12.2025)

RIEPILOGO TOTALE IMPEGNI E LIQUIDAZIONI

Area	Settore	Importo totale rilevante per la classificazione	Importo CONSIP	Intercent-ER	Importo non CONSIP	Motivazioni importo non Consip			
						Inesistenti	Attive non comparabili	Attive comparabili motivatamente non utilizzate	Altro
Direzione Generale									
	Direzione Generale - Direzione	€ 171.017,55			€ 171.017,55	€ 111.962,09			€ 59.055,46
	Direzione Generale - Gabinetto del Sindaco - Direzione	€ 578.152,37			€ 578.152,37	€ 186.582,70			€ 391.569,67
	Direzione Generale - UI Economia della Notte - Direzione	€ 2.705.272,00		€ 1.165.100,00	€ 1.540.172,00				€ 1.540.172,00
	Economia - Direzione	€ 81.620,90			€ 81.620,90	€ 66.436,36			€ 15.184,54
Staff Istituzionali									
	Staff del Consiglio Comunale e Atti normativi - Direzione	€ 9.382,64			€ 9.382,64				€ 9.382,64
	Avvocatura - Direzione	€ 24.137,56			€ 24.137,56	€ 6.315,26	€ 8.424,84		€ 9.397,46
Dipartimento Segreteria Generale Partecipate Appalti Sport e Quartieri									
	Dipartimento Segreteria Generale Partecipate Appalti Sport e Quartieri - Direzione	€ 55.929,52			€ 55.929,52				€ 55.929,52
	Servizi Demografici - Direzione	€ 666.105,60		€ 441.375,60	€ 224.730,00	€ 9.598,00			€ 215.132,00
	Gare e Appalti - Direzione	€ 417.010,72		€ 59.301,78	€ 357.708,94	€ 204.299,54			€ 153.409,40
	Sport-Direzione	€ 1.075.630,99			€ 1.075.630,99	€ 787.278,08			€ 288.352,91
	Quartieri Amministrazione Condivisa Sussidiarietà e Partecipazione - Direzione	€ 130.198,27		€ 11.534,49	€ 118.663,78	€ 118.663,78			
	Quartiere Borgo Panigale - Reno - Direzione	€ 23.432,82			€ 23.432,82	€ 23.432,82			
	Quartiere Navile - Direzione	€ 77.290,36			€ 77.290,36	€ 57.526,36			€ 19.764,00
	Quartiere Porto - Saragozza - Direzione	€ 176.646,45			€ 176.646,45	€ 166.359,11			€ 10.287,34
	Quartiere San Donato - San Vitale - Direzione	€ 13.913,83			€ 13.913,83	€ 13.913,83			
	Quartiere Santo Stefano - Direzione	€ 32.881,92	€ 15.670,90		€ 17.211,02	€ 3.202,64			€ 14.008,38
	Quartiere Savena - Direzione	€ 8.098,41			€ 8.098,41	€ 8.098,41			
Area Sicurezza urbana integrata e Protezione Civile									
	Area Sicurezza Urbana Integrata e Protez. Civile - Direzione	€ 150.137,21			€ 150.137,21	€ 150.137,21			
	Area Sicurezza Urbana Integrata e Protez. Civile - Corpo di Polizia Locale - Direzione	€ 23.406.937,98		€ 10.410.713,58	€ 12.996.224,40	€ 7.939.068,66	€ 629,98		€ 5.056.525,76
	Area Sicurezza Urbana Integrata e protez. Civile - Protezione Civile - Direzione	€ 661.519,94		€ 323.707,36	€ 337.812,58	€ 337.312,58			€ 500,00
Area Personale e organizzazione									
	Area Personale e Organizzazione - Direzione	€ 9.710.362,04	€ 4.979.969,06		€ 4.730.392,98	€ 50.696,24	€ 1.350.660,00		€ 3.329.036,74
Area Risorse Finanziarie e Patrimonio									
	Area Risorse Finanziarie e Patrimonio - Direzione *	€ 7.068.950,68	-€ 50.000,00		€ 7.118.950,68	€ 4.189.727,90			€ 2.929.222,78
	Area Risorse Finanziarie e Patrimonio - UI Bilancio - Direzione	€ 259.500,00			€ 259.500,00	€ 259.500,00			
	Area Risorse Finanziarie e Patrimonio - UI Entrate - Direzione	€ 16.528.665,22		€ 583.104,17	€ 15.945.561,05	€ 14.505.962,34			€ 1.439.598,71
	Area Risorse Finanziarie e Patrimonio - UI Patrimonio Direzione	€ 6.267.918,85	€ 1.971.940,00		€ 4.295.978,85	€ 432.187,85			€ 3.863.791,00
Dipartimento Programmazione, dati. Digitale e pari opportunità									
	Dipartimento Programmazione Dati Digitale Diritti e Pari opportunità - Direzione	€ 1.762,68			€ 1.762,68				€ 1.762,68
	Dipartimento Programmazione Statistica e Presidio Sistemi di Controllo interni - Direzione	€ 54.696,45			€ 54.696,45	€ 14.537,45			€ 40.159,00
	Statistica - Direzione	€ 3.069,76			€ 3.069,76	€ 3.069,76			
	Settore Agenda Digitale e Sistemi Informativi - Direzione	€ 16.830.458,39	€ 1.837.255,13	€ 7.575.995,14	€ 7.417.208,12	€ 4.666.613,12	€ 845.000,00		€ 1.905.595,00
	Semplificazione Amministrativa e Cura delle Relazioni con la Cittadinanza - Direzione	€ 41.692,13			€ 41.692,13	€ 39.692,13			€ 2.000,00
Dipartimento Urbanistica casa ambiente									
	Dipartimento Urbanistica Casa Ambiente - Direzione	€ 5.495,87			€ 5.495,87	€ 325,87			€ 5.170,00
	Servizi per l'edilizia privata-Direzione	€ 707.238,32		€ 616.440,17	€ 90.798,15	€ 21.798,15			€ 69.000,00
	Politiche abitative - Direzione	€ 251.159,00			€ 251.159,00	€ 251.159,00			
	Transizione Ecologica e Ufficio Clima - Direzione	€ 58.642,72			€ 58.642,72	€ 50.832,52			€ 7.810,20
	Ufficio di Piano - Direzione	€ 8.247,20			€ 8.247,20	€ 8.247,20			
Dipartimento Lavori pubblici verde e mobilità									
	Dipartimento Lavori Pubblici Verde e Mobilità - Direzione	€ 2.044.921,83			€ 2.044.921,83	€ 1.717.053,47			€ 327.868,36
	Edilizia Pubblica-Direzione	€ 7.673.383,04			€ 7.673.383,04	€ 5.854.100,44			€ 1.819.282,60
	Gestione Bene Pubblico - Direzione	€ 1.338.067,98			€ 1.338.067,98	€ 32.448,00			€ 1.305.619,98
	Mobilità Sostenibile e Infrastrutture - Direzione	€ 9.309.937,57			€ 9.309.937,57	€ 9.030.202,60			€ 279.734,97
	Manutenzione della Città e Progetto Bologna Verde - Direzione	€ 30.607.558,02	€ 9.802.950,00		€ 20.804.608,02	€ 89.813,57			€ 20.714.794,45
	Strade e cura della città - Direzione	€ 102.411.635,16			€ 102.411.635,16	€ 109.504,86			€ 102.302.130,30

Area Risorse finanziarie

Utilizzo delle convenzioni Consip per l'acquisto di beni e servizi in applicazione della legge 191/2004 (dal 01.01.2025 al 31.12.2025)

RIEPILOGO TOTALE IMPEGNI E LIQUIDAZIONI

Area	Settore	Importo totale rilevante per la classificazione	Importo CONSIP	Intercent-ER	Importo non CONSIP	Motivazioni importo non Consip			
						Inesistenti	Attive non comparabili	Attive comparabili motivatamente non utilizzate	Altro
Dipartimento Cultura e promozione della città									
	Dipartimento Cultura e Promozione della Città - Direzione	€ 721.030,72			€ 721.030,72	€ 23.362,00	€ 695.585,28		€ 2.083,44
	Biblioteche e Welfare Culturale - Direzione	€ 2.606.309,81		€ 154.299,19	€ 2.452.010,62	€ 1.342.451,58			€ 1.109.559,04
	Cultura e Creatività - Direzione	€ 1.040.692,14			€ 1.040.692,14	€ 878.242,33			€ 162.449,81
	Musei Civici Bologna - Direzione	€ 3.733.185,87			€ 3.733.185,87	€ 3.617.642,03			€ 115.543,84
Area Europa Innovazione e Internazionalizzazione della Città - Direzione									
	Area Europa Innovazione e Internazionalizzazione della Città - Direzione	€ 1.180.140,46			€ 1.180.140,46	€ 141.908,88			€ 1.038.231,58
	Europa e Internazionale - Direzione	€ 62.196,58			€ 62.196,58	€ 39.788,70			€ 22.407,88
Dipartimento Educazione, istruzione e nuove generazioni									
	Dipartimento Educazione, istruzione e nuove generazioni-Direzione	€ 117.990.351,28	€ 3.256,78	€ 283.125,13	€ 117.703.969,37	€ 98.563.843,31			€ 19.140.126,06
	Sistema Integrato di Educazione e Istruzione 0-6 anni - Direzione	€ 21.469.418,68		€ 628.812,43	€ 20.840.606,25	€ 18.850.186,25			€ 1.990.420,00
Dipartimento Welfare e promozione del benessere di comunità									
	Dipartimento Welfare e Promozione del benessere di comunità - Direzione	€ 33.405,99			€ 33.405,99	€ 33.405,99			
	Salute Benessere e Autonomia della Persona - Direzione	€ 1.857.256,27			€ 1.857.256,27	€ 1.683.320,43			€ 173.935,84
	Servizio Sociale - Direzione	€ 104.327.687,71			€ 104.327.687,71	€ 104.327.687,71			
TOTALE COMUNE IMPEGNI E LIQUIDAZIONI		€ 496.670.355,46	€ 18.561.041,87	€ 22.253.509,04	€ 455.855.804,55	€ 281.019.499,11	€ 2.900.300,10		€ 171.936.005,34

* La presenza di importo negativo nella colonna "Consip" si riferisce ad acquisti di natura pluriennale rilevati negli anni precedenti.

Area Risorse finanziarie

Utilizzo delle convenzioni Consip per l'acquisto di beni e servizi in applicazione della legge 191/2004 (dal 01.01.2025 al 31.12.2025)

RIEPILOGO LIQUIDAZIONI

Area	Settore	Importo totale rilevante per la classificazione	Importo CONSIP	Intercent-ER	Importo non CONSIP	Motivazioni importo non Consip			
						Inesistenti	Attive non comparabili	Attive comparabili motivatamente non utilizzate	Altro
Dipartimento Cultura e promozione della città									
	Dipartimento Cultura e Promozione della Città - Direzione	€ 533,44			€ 533,44				€ 533,44
	Biblioteche e Welfare Culturale - Direzione								
	Cultura e Creatività - Direzione	€ 1.106,71			€ 1.106,71	-€ 343,10			€ 1.449,81
	Musei Civici Bologna - Direzione								
Area Europa Innovazione e Internazionalizzazione della Città - Direzione									
	Area Europa Innovazione e Internazionalizzazione della Città - Direzione	€ 8.231,58			€ 8.231,58				€ 8.231,58
	Europa e Internazionale - Direzione	€ 3.477,88			€ 3.477,88				€ 3.477,88
Dipartimento Educazione, istruzione e nuove generazioni									
	Dipartimento Educazione, istruzione e nuove generazioni-Direzione								
	Sistema Integrato di Educazione e Istruzione 0-6 anni - Direzione								
Dipartimento Welfare e promozione del benessere di comunità									
	Dipartimento Welfare e Promozione del benessere di comunità - Direzione								
	Salute Benessere e Autonomia della Persona - Direzione								
	Servizio Sociale - Direzione	€ 14.565,60			€ 14.565,60	€ 14.565,60			
TOTALE COMUNE LIQUIDAZIONI		€ 4.663.410,49	€ 15.670,90		€ 4.647.739,59	€ 87.874,85	€ 2.406,24		€ 4.557.458,50

Area Risorse finanziarie

Utilizzo delle convenzioni Consip per l'acquisto di beni e servizi in applicazione della legge 191/2004 (dal 01.01.2025 al 31.12.2025)

RIEPILOGO IMPEGNI

Area	Settore	Importo totale rilevante per la classificazione	Importo CONSIP	Intercent-ER	Importo non CONSIP	Motivazioni importo non Consip			
						Inesistenti	Attive non comparabili	Attive comparabili motivatamente non utilizzate	Altro
Direzione Generale									
	Direzione Generale - Direzione	€ 170.547,55			€ 170.547,55	€ 111.962,09			€ 58.585,46
	Direzione Generale - Gabinetto del Sindaco - Direzione	€ 578.152,37			€ 578.152,37	€ 186.582,70			€ 391.569,67
	Direzione Generale - UI Economia della Notte - Direzione	€ 2.705.272,00		€ 1.165.100,00	€ 1.540.172,00				€ 1.540.172,00
	Economia - Direzione	€ 81.505,96			€ 81.505,96	€ 66.436,36			€ 15.069,60
Staff Istituzionali									
	Staff del Consiglio Comunale e Atti normativi - Direzione	€ 9.382,64			€ 9.382,64				€ 9.382,64
	Avvocatura - Direzione	€ 20.596,32			€ 20.596,32	€ 6.315,26	€ 6.018,60		€ 8.262,46
Dipartimento Segreteria Generale Partecipate Appalti Sport e Quartieri									
	Dipartimento Segreteria Generale Partecipate Appalti Sport e Quartieri - Direzione	€ 55.929,52			€ 55.929,52				€ 55.929,52
	Servizi Demografici - Direzione	€ 666.105,60		€ 441.375,60	€ 224.730,00	€ 9.598,00			€ 215.132,00
	Gare e Appalti - Direzione	€ 417.010,72		€ 59.301,78	€ 357.708,94	€ 204.299,54			€ 153.409,40
	Sport-Direzione	€ 897.990,41			€ 897.990,41	€ 780.202,08			€ 117.788,33
	Quartieri Amministrazione Condivisa Sussidiarietà e Partecipazione - Direzione	€ 130.198,27			€ 118.663,78	€ 118.663,78			
	Quartiere Borgo Panigale - Reno - Direzione	€ 21.256,77			€ 21.256,77	€ 21.256,77			
	Quartiere Navile - Direzione	€ 77.032,60			€ 77.032,60	€ 57.268,60			€ 19.764,00
	Quartiere Porto - Saragozza - Direzione	€ 176.646,45			€ 176.646,45	€ 166.359,11			€ 10.287,34
	Quartiere San Donato - San Vitale - Direzione	€ 4.374,43			€ 4.374,43	€ 4.374,43			
	Quartiere Santo Stefano - Direzione	€ 17.122,03			€ 17.122,03	€ 3.113,65			€ 14.008,38
	Quartiere Savena - Direzione	€ 8.098,41		€ 11.534,49	€ 8.098,41	€ 8.098,41			
Area Sicurezza urbana integrata e Protezione Civile									
	Area Sicurezza Urbana Integrata e Protez. Civile - Direzione	€ 149.932,00			€ 149.932,00	€ 149.932,00			
	Area Sicurezza Urbana Integrata e Protez. Civile - Corpo di Polizia Locale - Direzione	€ 23.291.387,92		€ 10.410.713,58	€ 12.880.674,34	€ 7.823.518,60	€ 629,98		€ 5.056.525,76
	Area Sicurezza Urbana Integrata e protez. Civile - Protezione Civile - Direzione	€ 661.519,94		€ 323.707,36	€ 337.812,58	€ 337.312,58			€ 500,00
Area Personale e organizzazione									
	Area Personale e Organizzazione - Direzione	€ 6.579.653,31	€ 4.979.969,06		€ 1.599.684,25	€ 50.696,24	€ 1.350.660,00		€ 198.328,01
Area Risorse Finanziarie e Patrimonio									
	Area Risorse Finanziarie e Patrimonio - Direzione *	€ 7.068.950,68	-€ 50.000,00		€ 7.118.950,68	€ 4.189.727,90			€ 2.929.222,78
	Area Risorse Finanziarie e Patrimonio - UI Bilancio - Direzione	€ 259.500,00			€ 259.500,00	€ 259.500,00			
	Area Risorse Finanziarie e Patrimonio - UI Entrate - Direzione	€ 16.522.996,29		€ 583.104,17	€ 15.939.892,12	€ 14.500.319,34			€ 1.439.572,78
	Area Risorse Finanziarie e Patrimonio - UI Patrimonio Direzione	€ 5.029.678,64	€ 1.971.940,00		€ 3.057.738,64	€ 429.871,87			€ 2.627.866,77
Dipartimento Programmazione, dati. Digitale e pari opportunità									
	Dipartimento Programmazione Dati Digitale Diritti e Pari opportunità - Direzione	€ 1.357,50			€ 1.357,50				€ 1.357,50
	Dipartimento Programmazione Statistica e Presidio Sistemi di Controllo interni - Direzione	€ 54.696,45			€ 54.696,45	€ 14.537,45			€ 40.159,00
	Statistica - Direzione	€ 3.069,76			€ 3.069,76	€ 3.069,76			
	Settore Agenda Digitale e Sistemi Informativi - Direzione	€ 16.817.563,39	€ 1.837.255,13	€ 7.575.995,14	€ 7.404.313,12	€ 4.656.113,12	€ 845.000,00		€ 1.903.200,00
	Semplificazione Amministrativa e Cura delle Relazioni con la Cittadinanza - Direzione	€ 41.692,13			€ 41.692,13	€ 39.692,13			€ 2.000,00
Dipartimento Urbanistica casa ambiente									
	Dipartimento Urbanistica Casa Ambiente - Direzione	€ 5.495,87			€ 5.495,87	€ 325,87			€ 5.170,00
	Servizi per l'edilizia privata-Direzione	€ 786.938,42		€ 616.440,17	€ 170.498,25	€ 101.498,25			€ 69.000,00
	Politiche abitative - Direzione	€ 251.159,00			€ 251.159,00	€ 251.159,00			
	Transizione Ecologica e Ufficio Clima - Direzione	€ 58.642,72			€ 58.642,72	€ 50.832,52			€ 7.810,20
	Ufficio di Piano - Direzione	€ 8.247,20			€ 8.247,20	€ 8.247,20			
Dipartimento Lavori pubblici verde e mobilità									
	Dipartimento Lavori Pubblici Verde e Mobilità - Direzione	€ 2.042.899,63			€ 2.042.899,63	€ 1.717.053,47			€ 325.846,16
	Edilizia Pubblica-Direzione	€ 7.673.383,04			€ 7.673.383,04	€ 5.854.100,44			€ 1.819.282,60
	Gestione Bene Pubblico - Direzione	€ 1.338.067,98			€ 1.338.067,98	€ 32.448,00			€ 1.305.619,98
	Mobilità Sostenibile e Infrastrutture - Direzione	€ 9.309.937,57			€ 9.309.937,57	€ 9.030.202,60			€ 279.734,97
	Manutenzione della Città e Progetto Bologna Verde - Direzione	€ 30.607.558,02	€ 9.802.950,00		€ 20.804.608,02	€ 89.813,57			€ 20.714.794,45
	Strade e cura della città - Direzione	€ 102.411.635,16			€ 102.411.635,16	€ 109.504,86			€ 102.302.130,30

Area Risorse finanziarie

Utilizzo delle convenzioni Consip per l'acquisto di beni e servizi in applicazione della legge 191/2004 (dal 01.01.2025 al 31.12.2025)

RIEPILOGO IMPEGNI

Area	Settore	Importo totale rilevante per la classificazione	Importo CONSIP	Intercent-ER	Importo non CONSIP	Motivazioni importo non Consip			
						Inesistenti	Attive non comparabili	Attive comparabili motivatamente non utilizzate	Altro
Dipartimento Cultura e promozione della città									
	Dipartimento Cultura e Promozione della Città - Direzione	€ 720.497,28			€ 720.497,28	€ 23.362,00	€ 695.585,28		€ 1.550,00
	Biblioteche e Welfare Culturale - Direzione	€ 2.606.309,81		€ 154.299,19	€ 2.452.010,62	€ 1.342.451,58			€ 1.109.559,04
	Cultura e Creatività - Direzione	€ 1.039.585,43			€ 1.039.585,43	€ 878.585,43			€ 161.000,00
	Musei Civici Bologna - Direzione	€ 3.733.185,87			€ 3.733.185,87	€ 3.617.642,03			€ 115.543,84
Area Europa Innovazione e Internazionalizzazione della Città - Direzione									
	Area Europa Innovazione e Internazionalizzazione della Città - Direzione	€ 1.171.908,88			€ 1.171.908,88	€ 141.908,88			€ 1.030.000,00
	Europa e Internazionale - Direzione	€ 58.718,70			€ 58.718,70	€ 39.788,70			€ 18.930,00
Dipartimento Educazione, istruzione e nuove generazioni									
	Dipartimento Educazione, istruzione e nuove generazioni-Direzione	€ 117.990.351,28	€ 3.256,78	€ 283.125,13	€ 117.703.969,37	€ 98.563.843,31			€ 19.140.126,06
	Area Educazione Istruzione e nuove generazioni - Direzione	€ 21.469.418,68		€ 628.812,43	€ 20.840.606,25	€ 18.850.186,25			€ 1.990.420,00
Dipartimento Welfare e promozione del benessere di comunità									
	Dipartimento Welfare e Promozione del benessere di comunità - Direzione	€ 33.405,99			€ 33.405,99	€ 33.405,99			
	Salute Benessere e Autonomia della Persona - Direzione	€ 1.857.256,27			€ 1.857.256,27	€ 1.683.320,43			€ 173.935,84
	Servizio Sociale - Direzione	€ 104.313.122,11			€ 104.313.122,11	€ 104.313.122,11			
TOTALE COMUNE IMPEGNI/AFFIDAMENTI		€ 492.006.944,97	€ 18.545.370,97	€ 22.253.509,04	€ 451.208.064,96	€ 280.931.624,26	€ 2.897.893,86		€ 167.378.546,84

* La presenza di importo negativo nella colonna "Consip" si riferisce ad acquisti di natura pluriennale rilevati negli anni precedenti.